



EIDGENÖSSISCHES POLITISCHES DEPARTEMENT  
 DÉPARTEMENT POLITIQUE FÉDÉRAL  
 DIPARTIMENTO POLITICO FEDERALE

a.232.0 - BSJ/mg

Bern, den 21. Januar 1975

Bitte dieses Zeichen in der Antwort wiederholen  
 Prière de rappeler cette référence dans la réponse  
 Prego si rammentare questo riferimento nella risposta

An die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen  
der Verwaltungsdirektion

Personaldotierung der Zentrale

Die Arbeitsgruppe "Florian" hat im Rahmen ihres Auftrages die Personaldotierung sämtlicher Vertretungen im Aussendienst einer eingehenden Prüfung unterzogen, um festzustellen, wo eine Verstärkung oder Herabsetzung des Personalbestandes angezeigt ist und welche Vertretungen noch über eine genügende Kapazitätsreserve verfügen, um sporadische auswärtige Verwendungen ihrer Mitarbeiter zu gestatten.

Die gleiche Frage stellt sich in bezug auf das an der Zentrale eingesetzte Personal, ist hier aber aus verschiedenen Gründen schwieriger zu prüfen. Im Sinne eines Versuchs hat die Arbeitsgruppe die Verwaltungsdirektion auf ihr Anerbieten beauftragt, zunächst in ihrem eigenen Bereich die nötigen Erhebungen anzustellen.

Herr Bourgeois, den ich mit dieser Aufgabe betraut habe, wird sich demzufolge im Laufe der kommenden Wochen sukzessive zu jedem Mitarbeiter der Verwaltungsdirektion begeben, um sich mit ihm über folgende Fragen zu unterhalten:

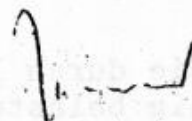
1. Sind Sie durch Ihre Aufgaben im Mittel genügend, zu stark oder zu wenig belastet? Stellen Sie starke Schwankungen in der Auslastung fest?
2. Sehen Sie Möglichkeiten, Ihr Pflichtenheft sinnvoller oder rationeller zu gestalten? Haben Sie Aufgaben zu erfüllen, die Sie als unnütz oder nicht unerlässlich betrachten? Stellen Sie in Ihrem Aufgabenbereich Doppelspurigkeiten oder Lücken fest?

3. Sehen Sie Verbesserungsmöglichkeiten in der Organisation Ihrer Sektion oder Ihres Dienstes, in der Aufteilung der Aufgaben, im Arbeitsablauf, der Arbeitsweise oder der Planung und der Koordination?
4. Entsprechen Ihre derzeitigen Aufgaben einigermaßen Ihren Neigungen?
5. Fühlen Sie sich für Ihre derzeitigen Aufgaben richtig ausgebildet?

Ich bitte alle Mitarbeiter der Verwaltungsdirektion, sich auf die Beantwortung dieser Fragen sorgfältig vorzubereiten, da hierfür nur wenig Zeit zur Verfügung stehen wird. Die Unterredungen sollten im Mittel nicht mehr als 15 Minuten beanspruchen. Damit Sie sich frei äussern können, wird jeder einzeln unter vier Augen angehört werden. Herr Bourgeois wird lediglich von Fräulein Delémont begleitet sein, die zwecks Zeitersparnis und um die nachfolgende Auswertung zu erleichtern, das Wesentliche notieren wird. Es sei hier auch betont, dass es sich nicht um eine Inspektion handelt. Der Zweck dieser Ermittlungen besteht einzig darin, sich zu vergewissern, dass die Mitarbeiter der Zentrale möglichst sinnvoll eingesetzt sind und, wo dies nicht der Fall sein sollte, die nötigen organisatorischen Massnahmen zu treffen. Es geht hier somit nicht um die Person, sondern um die Arbeitsorganisation.

Die Befragungen werden in den nächsten Tagen nach Uebereinkunft mit den Vorgesetzten beginnen. Ich danke zum voraus allen für ihre vorbehaltlose Mitwirkung.

Verwaltungsdirektion



(Janner)