

*L'Attaché au développement à Nairobi, F. Rohner, au collaborateur de la
Direction de la coopération au développement et de l'aide humanitaire,
Ph. de Rham¹*

À ne pas classer

Mombasa, 20 août 1978

Je n'ai malheureusement plus eu le temps de rédiger toutes mes notes sur mon dernier voyage au Rwanda avant que je parte en vacances. J'essaierai de la faire la semaine prochaine juste avant de rentrer en Suisse, où nous aurons cette fois-ci beaucoup de choses à débattre. J'ai des fois l'impression – je ne sais pas très bien pourquoi – que «Berne» se trouve sur une autre planète ...²

L'essentiel pour l'instant est, je crois, que je te fasse part très rapidement des principaux résultats de ma dernière visite au Rwanda (qui fut une fois de plus une jolie course contre la montre).

«Résultats» projet par projet ...

*Trafipro*³

Il y a eu beaucoup de malentendus ces derniers temps entre «Berne» et le «terrain». Le passage de J. Habimana à Berne n'a visiblement pas permis de résoudre tous les problèmes⁴.

À mon avis (et l'équipe de coopérants le partage) il y a beaucoup de choses à revoir. Il faut surtout que nous nous mettions d'accord sur le sens que nous voulons encore donner à notre engagement à Trafipro. Quant à la centralisation de l'entreprise nous avons pris certains engagements (ex. Missions Spühler) vis-à-vis de Trafipro mais aussi vis-à-vis du Gouvernement Rwandais, sur lesquels il est grand temps, me semble-t-il, que l'on s'entende⁵. J'ai

1. *Notice manuscrite*: CH-BAR#E2005A#1991/16#1231* (t.311-Rwand.).

2. *Annotation manuscrite*: que notre coordonateur ...

3. *Annotation manuscrite de R. Dannecker*: t.311-Rwanda 2. Cf. le rapport de O. Hafner du 27 mai 1976, dodis.ch/51326 et la proposition de projet N° 134 de R. Dannecker et R. Wilhelm du 13 octobre 1978, dodis.ch/54183.

4. Cf. la notice de F. Rohner du 6 juillet 1978, dodis.ch/53967.

5. Cf. le télégramme N° 156 de Ph. de Rham et F. Rohner à R. Dannecker du 24 octobre 1978, dodis.ch/54184 et la notice de F. Rohner du 6 novembre 1978, dodis.ch/54185.



stoppé votre «lettre d'explication»⁶ parce qu'elle me paraissait contenir trop d'équivoques. Je vous enverrai une contre-proposition la semaine prochaine.

Quelques points de détail:

- Habimana aimerait que Mme Braegger⁷ travaille au moins 50% de son temps pour la centralisation (moi, je n'y vois pas d'inconvénient – à condition toutefois que l'on revoie le contrat de Mme Braegger).
- L'histoire «Frossard»⁸ est malheureuse. J'espère que vous trouverez des raisons quelque peu convaincantes pour le faire renoncer à sa candidature (n'y aurait-il pas par hasard des raisons médicales? histoire de dos?). Tout le monde est néanmoins bien d'accord sur une chose: le garage a encore bien besoin d'une assistance technique surtout en vue de sa «centralisation» (= modernisation). Il faut continuer à chercher quelqu'un (le profil du type devrait vous parvenir de Kigali).
- Nouveaux coopérants: Je regrette beaucoup, mais je ne crois pas que le moment soit venu de soumettre des candidats à Trafipro sans avoir consulté au préalable l'équipe suisse. J'estime que l'équipe suisse est le mieux à même de vous dire de qui Trafipro a besoin (l'équipe suisse est aujourd'hui beaucoup plus constructive qu'elle ne l'était il y a quelques mois encore ... elle se fait beaucoup de soucis au sujet de l'avenir de Trafipro!). Je vous saurais vraiment gré si dorénavant vous soumettiez toute nouvelle candidature à l'équipe suisse d'abord. – (Successeur⁹ d'Éric Schweizer!)

*Banques Populaires*¹⁰

J'ai eu beaucoup de plaisir à assister au fameux «Colloque des BPR» ainsi qu'à une réunion du Conseil Provisoire qui, je crois, ont été tous les deux un grand encouragement pour le projet. Nous avons aussi discuté avec B. Dolf de la prochaine phase et de l'Accord à prévoir à cet effet. Ben doit ces jours-ci vous soumettre un projet d'accord accompagné d'un «budget interne» et d'un «Policy Statement» (= Principes guidant les activités des Banques Populaires)¹¹. Je serais personnellement très heureux si le passage de B. Dolf à Berne pouvait coïncider avec le mien. (On a subitement l'air de se faire pas mal de soucis à Berne quant à la viabilité des BPR – on aura donc de quoi nous entretenir lors de mon passage à l'Eigerstrasse!¹²)

*Projet Agricole*¹³

P. Fellay t'aura sans doute déjà tout raconté. Il y a pas mal de choses qui me préoccupent dans ce projet (il faut toutefois que j'ajoute que c'est actuellement le projet qui m'intéresse le plus, entre autres parce que la «coopération» y apprend beaucoup ... tu es d'accord?).

6. Cf. la lettre de M. Honegger à l'Ambassade de Suisse à Kigali du 18 juillet 1978, dodis.ch/54189.

7. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.441.1.

8. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.441.1.

9. G. Vuilleumier.

10. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.311-Rwanda 42. Cf. la proposition de projet N° 73 de R. Dannecker et R. Wilhelm du 15 juin 1978, dodis.ch/54176.

11. Cf. doss. CH-BAR#E2005A#1991/16#1266* (t.311-Rwand.042).

12. Cf. la notice de M. Honegger du 15 septembre 1978, dodis.ch/54177.

13. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.311-Rwanda 1. Cf. le PVCF N° 419 du 8 mars 1976, dodis.ch/51233 et la lettre de R. Dannecker à P. Fellay du 14 décembre 1978, dodis.ch/54178.

Te serait-il possible d'inviter Pascal pour qu'il soit à Berne en même temps que moi? Il faudra qu'on parle de Gasenyi et du successeur à Michel, de l'avenir de Munzanga et de la prolongation du contrat d'Ernst Gabathuler (en principe d'accord s'il concentre ses efforts au niveau de la Commune de Bwakira dans son ensemble!), de l'avenir bien sûr aussi des autres actions du PAK, notamment aussi des critères à appliquer dans le cas «d'appuis financiers» à des projets/actions hors-zone (une question à laquelle je m'intéresse tout particulièrement, vu qu'elle se présente dans plusieurs de nos «projets» – ex. Community Development Trust Fund¹⁴, Banques Populaires¹⁵, Fonds de Développement Communal¹⁶, Rural Development Fund (Kenya)¹⁷. Mais il faudra bien sûr aussi parler de la «mission conjointe» qui nous attend au mois d'octobre.

Autres points «agricoles» à débattre:

- Résultats de la mission Wespi (SAI/CEN)¹⁸.
- Il va peut-être quand même falloir faire quelque chose pour les agriculteurs à Rangiro (action agricole plus conséquente).
- La même question se posera du reste aussi le jour où l'on construira la route en bordure de la forêt naturelle de Rangiro à Gisova. (Nous sommes, me semble-t-il, bien d'accord: on ne protégera la forêt que le jour où l'on fera quelque chose pour les paysans qui vivent tout autour!)

PPF¹⁹

Jean Laurent t'aura certainement fait part de ses préoccupations. Il faudra surtout que l'on parle de l'avenir du projet (la rwandisation va devenir le grand thème de la prochaine phase!). Lors de ma visite, j'ai pu participer à une réunion d'équipe qui a eu lieu à Rangiro²⁰, où Jean et moi avons passé une nuit blanche à discuter avec les collaborateurs rwandais de leurs préoccupations.

Maisons de passage

Pas de problèmes particulier pour l'instant. Mme Braegger et M. Allenbach semblent s'entendre – c'est l'essentiel!

*Aide financière*²¹

La signature de l'Accord²² était évidemment l'événement no. 1 de ma dernière visite. Tout s'est bien déroulé. Aussi, s'est-on félicité à la nouvelle que la mission Desponds pourrait déjà avoir lieu au mois d'août²³.

14. Cf. la proposition de projet N° 64 de R. Dannecker et R. Wilhelm du 5 juin 1978, dodis.ch/54186.

15. Cf. note 10.

16. Cf. la proposition de projet N° 180 de M. Honegger et R. Wilhelm du 12 décembre 1978, dodis.ch/54187.

17. Cf. la lettre de R. Dannecker à F. Rohner du 21 décembre 1978, dodis.ch/54188.

18. Cf. la notice de M. Wespi du 26 août 1978, CH-BAR#E2005A#1991/16#1236* (t.311-Rwand.001).

19. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.311-Rwanda 39. Cf. le PVCF N° 678 du 27 avril 1977, dodis.ch/51272.

20. Cf. le compte rendu de J. Laurent du 5 septembre 1978, CH-BAR#E2005A#1991/16#1255* (t.311-Rwand.039).

21. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.311-Rwanda 50.

22. Accord signé par H. Miesch et A. Nsekaliye du 4 juillet 1978, CH-BAR#E2005A#1991/16#1270* (t.311-Rwand.050). Cf. aussi le PVCF N° 963 du 12 juin 1978, dodis.ch/51282.

23. Cf. le rapport de R. Desponds du 14 septembre 1978, CH-BAR#E2005A#1991/16#1270* (t.311-Rwand.050).

Geyer de Lahmeyer n'a pas manqué de passer au bureau pour voir où en étaient les choses.

*INADES*²⁴

Epicum s'inquiète. Il n'a plus eu de nouvelles de ta part.

Nouveaux projets (propositions)

J'ai de bonnes (je l'espère) nouvelles au sujet du Fonds de Développement communal. J'ai enfin vu les gens qu'il me fallait. Vous apporterai des propositions concrètes.

Autres idées:

- liaisons radio entre commune et préfecture.
- participation (aide technique) au grand projet de reboisement financé par la Banque mondiale.
- participation à la création d'un centre de formation coopératif.
- renforcement de certains acteurs de nos projets en cours (év. détachement).

Je m'arrête ici, je vois que ça suffit.

À bientôt. François

24. Annotation manuscrite de R. Dannecker: t.311-Rwanda 54. Cf. la proposition de projet N°100 de R. Dannecker et R. Wilhelm du 10 août 1978, dodis.ch/54179.