

NOTE à Philippe de Kham  
de François Rohner

an	DC	RH	VoN			a/a
Datum	28	28/8				
Visa	PC	✓	km			PR
EPD	29. Aug. 1978					
Ref.	<u>t. 311-Rwanda</u>					

Mombasa

le 20 août 1978

Je n'ai malheureusement plus eu le temps de rédiger toutes mes notes sur mon dernier voyage au Rwanda avant que je parte en vacances. J'essaierai de le faire la semaine prochaine juste avant de rentrer en Suisse, où nous aurons cette fois-ci beaucoup de choses à débattre. J'ai des fois l'impression - je ne sais pas très bien pourquoi - que "Berve" se trouve sur une autre planète (que note coordonateur...)

L'essentiel pour l'instant est, je crois, que je te fasse part très rapidement des principaux résultats de ma dernière visite au Rwanda (qui fut une fois de



- 2 -

plus une jolie course contre la montre.

"Résultats" projet par projet....

### Trafirio Vt. 311. Rwanda 2)

Il y a eu beaucoup de mal-entendus ces derniers temps entre "Berne" et le "terrain". Le passage de J. Habinana à Berne n'a visiblement pas permis de résoudre tous les problèmes.

A mon avis (et l'équipe des coopérants le partage) il y a beaucoup de choses à revoir. - Il faut surtout que nous nous mettions d'accord sur le sens que nous voulons encore donner à notre engagement à Trafirio. Quant à la validation de l'entreprise nous avons pris certains engagements (ex. Missions Spühler) vis-à-vis de Trafirio

- 3 -

mais aussi ris-à-ris du pou-  
vement grandair, sur les-  
quels il est grand temps, ne  
semble-t-il, que l'on s'entende.  
J'ai stoppé votre "lettre d'expli-  
cation" parce qu'elle me paraissait  
contenir trop d'équivoques. -  
Je vous enverrai une contre propo-  
sition la semaine prochaine.

Quelques points de détail :

- St. 441.1
 Habimana aimerait que Mme  
 Braegger travaille au moins  
 50% de son temps pour la  
 centralisation (Moi, je n'y  
 vois pas d'inconvénient - à  
 condition toutefois que l'on  
 revise le contrat de Mme Braeg-  
 ger) St. 441.1

- L'histoire "Frossard" est mal-  
 heureuse. J'espère que vous  
 trouverez des raisons quelque  
 peu convaincantes pour  
 le faire renoncer à sa can-

- 4 -

didature (n'y avait-il pas par hasard des raisons médicales ? histoire de dos ?). Tout le monde est néanmoins bien d'accord sur une chose : Le garage a encore bien besoin d'une assistance technique surtout en vue de sa "centralisation" (= modernisation). Il faut continuer à chercher quelqu'un (le profil du type devrait vous parvenir de Kigali).

Nouveaux coopérateurs : Je regrette beaucoup, mais je ne crois pas que le moment soit venu de soumettre des candidats à Trafipro sans avoir consulté au préalable l'équipe suisse. D'extreme que l'équipe suisse est le mieux à même de vous dire de qui Trafipro a besoin (l'équipe suisse est aujourd'hui beaucoup plus constructive qu'elle ne l'était il y a quelques mois encore... elle se fait beaucoup de soucis au sujet de l'avenir de Trafipro!). Je vous salue vraiment très cordialement.

-5-

n'ayant vous soumettez toute nouvelle candidature à l'équipe suisse d'abord. - (successeur d'Eric Schweizer!)

## Banques Populaires St. 311-Rwanda 42

J'ai eu beaucoup de plaisir à assister au fameux "Colloque des BPR" ainsi qu'à une réunion du Conseil Provisoire qui, je crois, ont été tous les deux un grand encouragement pour le projet. Nous avons aussi discuté avec B. Dolf de la prochaine phase et de l'accord à prévoir à cet effet. Ben doit ces jours-ci vous soumettre un projet d'accord accompagné d'un "budget interne" et d'un "Policy Statement" (= Principes guidant les activités des Banques Populaires). Je serais personnellement très heureux si le passage de B. Dolf à Berne pouvait coïncider avec le mien. (On a subitement l'air de se faire par mal de souci à Berne quant à la viabilité des BPR -

-6-

On aura donc de quoi nous entretenir lors de mon passage à l'Eigerhütte !)

### Projet Agricole st. 311 - Rwanda 1

? Telly t'aura sans doute déjà tout raconté. Il y a pas mal de choses qui me préoccupent dans ce projet (il faut toutefois que j'ajoute que c'est actuellement le projet qui m'intéresse le plus, entre autre parce que la "Coopération" y apprend beaucoup... tu es d'accord ? -).

Te serait-il possible d'inviter Pascal lorsqu'il soit à Berne en même temps que moi ? -

Il faudra qu'on parle de Gasuzi et du successeur à Michel, de l'avenir de Nuzampa et de la prolongation du contrat d'Eust Gababuter (en principe d'accord, s'il concentre ses efforts au niveau de la Commune de Burakira dans son ensemble !), de l'avenir bien sûr aussi des autres actions

- 7 -

du PAK, notamment aussi des critères à appliquer dans le cas "d'appuis financiers" à des projets/actions hors-zone (une question à laquelle je m'intéresse tout particulièrement, vu qu'elle se présente dans plusieurs de nos "projets" - ex. Community Development Trust Fund, Banques Populaires, Fonds de Développement Communal, Rural Development Fund (Kenya). Mais il faudra bien sûr aussi parler de la "mission conjointe" qui nous attend au mois d'octobre.

Autres points "agricoles" à débattre :

- Résultats de la mission Wexpi (SAT / CFN)
- Il va peut-être quand-même falloir faire quelque chose pour les agriculteurs à Rangiro (action agricole plus conséquente).

- 8 -

- La même question se posera du reste aussi le jour où l'on construira la route en bordure de la forêt naturelle de Rangiro à Gisovu. (Nous sommes, me semble-t-il bien d'accord: on ne protégera la forêt que le jour où l'on fera quelque chose pour les paysans qui vivent tout au tour!)

PPF vt. 317 Rwanda 39

Jean Laurent L'ama certainement fait part de ses préoccupations. Il faudra surtout que l'on parle de l'avenir du projet (la vrandisation va devenir le grand thème de la prochaine phase!). Lors de ma visite, j'ai pu participer à une réunion d'équipe qui a eu lieu à Rangiro, où Jean et moi avons passé une nuit blanche à discuter avec les collaborateurs vrandais de leurs préoccupations.

Maisons de passage:

Pas de problèmes particuliers pour l'instant. Mme Braepple et M. Menbach semblent s'entendre - c'est l'essentiel!

Aide financière: vt 311-Rwanda 50

La signature de l'Accord était évidemment l'événement no. 1 de ma dernière visite. Tout s'est bien déroulé. Kurri s'est - en félicité <sup>la nouvelle</sup> que la mission despondr pourrait déjà avoir lieu au mois d'août. Geyer de Lahmeyer n'a pas manqué de passer au bureau pour voir où en étaient les choses.

INRADES: vt. 311-Rwanda 54

Epicum s'inquiète. Il n'a plus eu de nouvelles de ta part.

## Nouveaux projets (propositions):

J'ai de bonnes (je l'espère) nouvelles au sujet du Fonds de Développement communel. J'ai enfin vu les gens qu'il me fallait. Vous apporterai des propositions concrètes.

Autres idées :

- liaisons radio entre communes et préfecture.
- participation (aide technique) au grand projet de reboisement financé par la Banque Mondiale
- participation à la création d'un centre de formation coopératif
- renforcement de certains acteurs de nos projets en cours (év. détachement).

Je m'arrête ici. Je vois que ça suffit. A bientôt. Pauvois