

771.22.1.RWA. - RN/ar

Nairobi, le 6 novembre 1978

Note au dossier

Principaux résultats des discussions avec
la Direction de TRAFIPRO les 17 et 18 octobre 1978

1. Analyse de la situation actuelle et des perspectives
d'avenir de Trafipro

Caractéristiques de la situation actuelle de l'entreprise:

- Chiffre d'affaires en baisse
- "Liquidités" en baisse
- "Capacité de ré-investissement" en baisse
- Productivité voire motivation des cadres supérieurs de l'entreprise en baisse

Principales raisons:

- Forte augmentation des prix à l'importation due à la chute du Dollar
- Problèmes de ravitaillement à travers l'Uganda et la Tanzanie
- Forte augmentation des coûts de transport
- Concurrence accrue (beaucoup plus de petits commerçants depuis la baisse du prix du café)
- Système de contrôle des prix (par l'Etat) extrêmement déficient
- Faiblesses des Services "Achats", "Exploitation", "Finances" et "Contrôle de gestion"
- Problèmes de communication et de collaboration entre les différents services de l'entreprise
- Activités extra-Trafipro de certains cadres supérieurs de l'entreprise (en partie en conflit avec les buts de Trafipro).

- 2 -

- Conseil d'Administration beaucoup trop faible, incapable d'imposer voire de faire respecter une certaine politique d'entreprise

2. Mesures envisagées pour redresser la situation de l'entreprise

- Trafipro nous fera part jusqu'à mi-novembre 1978 des dispositions qu'elle entend prendre pour redresser la situation

3. Centralisation de Trafipro

- Long débat sur les responsabilités de Trafipro, de "Berne" et de "Spühler"
- Trafipro accepte finalement la "trame" esquissée dans la Note de "Berne" sur l'élaboration du dossier "Centralisation" (octobre 1978)
- 4e mission de M. Spühler a servi à recalculer les besoins de Trafipro (volumes) en tenant compte des récentes tendances
- La Commission de centralisation continuera ses travaux sur la base de deux paires de variantes:
 - 2 variantes de volumes
 - 2 variantes d'équipements et de méthodes de travail

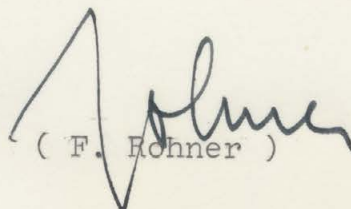
4. Conclusions

- La réunion recommande que M. Spühler reste associé à l'étude jusqu'au bout et que les démarches nécessaires soient entreprises pour que M. Schweizer puisse rester à Trafipro jusqu'à la prochaine visite de M. Spühler (février / mars 1979).
- La réunion élabore un nouveau programme de travail et fixe les responsabilités pour les différentes tâches à accomplir

./.

- 3 -

- Quant à la présentation du dossier final il est convenu que c'est la Suisse qui avertirait le Gouvernement de l'achèvement du dossier, mais que le dossier lui-même serait soumis au Gouvernement par Trafipro



(F. Rohner)