

dodis.ch/56158*Extrait**Séance du 15 février 1990 de la Commission des affaires étrangères du Conseil des États¹*

COOPÉRATION AVEC DES PAYS D'EUROPE DE L'EST

Berne, 27 février 1990

*M. Felber, Conseiller fédéral:**1. Introduction*

La réaction de la Suisse aux bouleversements considérables intervenus en Europe de l'Est ne se limite pas à l'attitude officielle du gouvernement. De nombreux Suisses ont spontanément démontré leur disponibilité à contribuer concrètement au soutien des réformes, ainsi qu'à apporter tout spécialement de l'aide dans les cas de première nécessité. L'action entreprise en faveur de la Roumanie par les œuvres caritatives a permis de rassembler la somme de 20 millions de francs.² Par ailleurs, certaines communes suisses se sont alliées à des communes roumaines.³ Les nombreux projets et propositions qui nous parviennent intéressent tous les pays réformistes d'Europe centrale et de l'Est. Une sélection très stricte s'impose, en vue du financement éventuel

¹ CH-BAR#E2010A#1999/250#172* (A.12.13.40). La séance s'est tenue de 8h45 à 14h00 au Palais fédéral à Berne. Lors de la séance, présidée par le Conseiller aux États Franco Masoni, est présent comme invité le Chef du DFAE, le Conseiller fédéral René Felber, accompagné par le Directeur de la Direction politique du DFAE, le Secrétaire d'État Klaus Jacobi, le Secrétaire général du DFAE Rudolf Schaller, le Chef de la Division politique I, l'Ambassadeur Jenö Staehelin, le Délégué du Conseil fédéral aux accords commerciaux, l'Ambassadeur Silvio Arioli, et par les collaborateurs du DFAE Walter Gyger et Daniel Woker. Alfred Aebi assiste à la séance en qualité de Secrétaire de la Commission et est responsable du procès-verbal. Le procès-verbal est envoyé le 1^{er} mars 1990 entre autres aux différents chefs des services parlementaires, au Service de documentation de l'Assemblée fédérale, au Président de la Commission des affaires étrangères du Conseil national, Martin Bundi, à la Commission des finances du Conseil des États et aux groupes parlementaires du PRD et de l'UDC. Pour le procès-verbal général, cf. [dodis.ch/56541](#). L'affaire est également traitée par la Commission des affaires étrangères du Conseil national les 12 et 13 février 1990, cf. [dodis.ch/56469](#).

² Pour les aides privées de la Suisse à la Roumanie, cf. [dodis.ch/54470](#).

³ Cf. [dodis.ch/56718](#).

par le crédit-cadre présentement en discussion.⁴ Toutes ces marques d'intérêt confirment que les propositions du Conseil fédéral répondent à un souhait national.

D'autres contributions suisses en faveur des pays de l'Est sont prévisibles. Notre pays, sur la base de l'arrêté fédéral sur la collaboration de la Suisse à des mesures monétaires internationales,⁵ a décidé de participer à *un crédit-relais*, par un montant de 30 millions de dollars, au Fonds international de stabilisation pour la Pologne.⁶ Une délégation suisse participe aux négociations en vue de la création de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement des pays de l'Est;⁷ la possibilité d'une adhésion à cette institution se pose concrètement. À ce sujet, le Conseil fédéral présentera une proposition séparée ultérieurement.⁸ Il n'est pas exclu que d'autres initiatives financières voient le jour. Par conséquent, le crédit-cadre en discussion ne constitue qu'une partie, certes essentielle, de la réponse suisse à ce qui est véritablement un défi historique.

2. Principes du soutien suisse

Depuis la rédaction du message⁹, en automne dernier, les événements en Europe de l'Est se sont précipités: la révolution démocratique s'est propagée de Pologne et de Hongrie en Tchécoslovaquie, en RDA, puis en Roumanie et en Bulgarie.¹⁰

Les modalités d'interventions suisses sont décrites, à dessein, dans des termes généraux. Les réformes économiques et politiques mentionnées intéressent essentiellement:

- la création et le respect des règles à la base de l'État de droit,
- le respect des droits de l'homme,
- le pluralisme politique y compris les élections libres et à scrutin secret, dans un proche avenir,
- la mise en œuvre de mesures concrètes destinées à l'introduction de l'économie de marché.

L'Europe centrale peut se répartir en trois groupes de pays:

- pays définitivement engagés dans les réformes (Pologne, voire Hongrie),
- pays ayant formellement déclaré leurs intentions de s'engager dans des réformes et qui en ont posé les prémisses (RDA, Tchécoslovaquie),
- pays ayant annoncé leur volonté de procéder à des réformes (Bulgarie, Roumanie).

Désormais, la Tchécoslovaquie et la RDA sont susceptibles de compter parmi le premier groupe d'États. Par conséquent, l'importance que le message accorde aux mesures suisses en faveur de la Pologne et de la Hongrie se justifie toujours. Une interprétation logique des critères d'aide suppose leur application à la Tchécoslovaquie et à la RDA. La situation économique de ces deux derniers États est cependant meilleure qu'en Pologne et en Hongrie.¹¹ Par exemple, la Tchécoslovaquie ne souhaite pas recevoir un soutien financier de la Suisse, mais plutôt une coopération accrue dans

4 Pour les discussions sur les critères de soutien, cf. la compilation [dodis.ch/C1730](#).

5 Arrêté fédéral sur la collaboration de la Suisse à des mesures monétaires internationales du 20 mars 1975, RO, 1975, pp. 1293s.

6 Il s'agit en fait d'un montant de 20 mio. USD, cf. le PVCF N° 77 du 18 janvier 1990, [dodis.ch/55720](#).

7 Cf. [dodis.ch/55610](#) et le téléx hebdomadaire 4/90 du 22 janvier 1990, [dodis.ch/55105](#), point 3. L'acte fondateur de la BERD est paraphé par la Suisse le 9 avril 1990, cf. [dodis.ch/54933](#).

8 Pour l'adhésion de la Suisse à la BERD, cf. le PVCF N° 975 du 16 mai 1990, [dodis.ch/56194](#) et le Message du Conseil fédéral à l'Assemblée fédérale concernant l'adhésion de la Suisse à la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) du 5 septembre 1990, [dodis.ch/56195](#).

9 Message du Conseil fédéral à l'Assemblée fédérale concernant le renforcement de la coopération avec des États d'Europe de l'Est et aux mesures d'aide immédiate correspondantes du 22 novembre 1989, [dodis.ch/55717](#).

10 Cf. [dodis.ch/55713](#).

11 Cf. [dodis.ch/56413](#).

des domaines d'intérêt mutuel.¹² M. Modrow, quant à lui, insiste sur la formation et le transfert général de savoir-faire technique.¹³ En outre, la RDA bénéficiera d'une assistance économique considérable de la RFA, ainsi que d'un traitement de faveur de la part de la CEE, en raison des événements liés à une éventuelle réunification. Toute forme d'aide destinée à ces deux derniers États aura des implications financières sur le crédit en discussion. La Tchécoslovaquie et la RDA sont concernées par des mesures ponctuelles destinées à des domaines particuliers, comme la formation. En Roumanie, une aide officielle d'urgence est indispensable.¹⁴ Cela dit, la situation politique est à même de se modifier rapidement pour qu'une aide suisse substantielle se justifie en Roumanie et en Bulgarie. Dans ce cas, le problème de la répartition du crédit limité gagnera en acuité.

L'Union soviétique constitue un cas particulier parce qu'elle n'est pas engagée dans un processus identique de réformes, mais aussi en raison de son étendue, ainsi que des ressources propres à sa disposition.¹⁵ Il est cependant impensable que nous ne recherchions pas une forme de coopération avec l'URSS, dont les représentants insistent sur deux domaines des relations bilatérales futures:

- la culture politique: fédéralisme,
- le transfert en matière de savoir-faire économique (PME).

La Yougoslavie connaît actuellement de graves difficultés: les récents événements montrent que l'on se heurte à des problèmes liés aux réformes démocratiques (Serbie) et à l'introduction des principes de l'économie de marché. L'aide suisse, en l'occurrence, accorde la priorité aux mesures envisagées dans le cadre de l'AELE, au sein de laquelle et sur l'initiative de la Suisse un fonds spécial a été créé.¹⁶ Le développement d'un soutien bilatéral dépendra aussi de l'avancement des réformes dans ce pays (la constitution yougoslave garantit le droit de veto à chacune des républiques, ce qui constitue une entrave considérable aux travaux du parlement central).

3. Coordination des mesures en faveur de l'Europe de l'Est

Le G-24 (tous les pays d'Europe de l'Ouest, États-Unis, Canada, Nouvelle-Zélande, Australie, Japon) a considérablement augmenté son efficacité en la matière. Cet organisme est destiné à:

- fournir l'information réciproque au sujet des mesures envisagées par chaque pays,
- procéder à l'analyse des besoins et à la préparation des projets.

Des évaluations communes aux pays réformistes ont eu lieu et un représentant de l'Office fédéral de l'environnement a, par exemple, pris part à une mission internationale en Hongrie.¹⁷ C'est la Commission des Communautés qui met son secrétariat à disposition, à la suite d'un consensus au terme duquel les États-Unis, entre autres, considèrent que le rôle moteur de l'aide destinée aux pays de l'Est revient, pour des raisons pratiques, à la CEE.

Le soutien multilatéral proprement dit, est le fait d'institutions déjà existantes (Banque mondiale, FMI), ainsi que de structures spécialement créées à cette fin (Banque européenne de déve-

¹² Pour la rencontre entre Marián Čalfa et le Conseiller fédéral Felber du 4 février 1990, cf. [dodis.ch/54817](#), et le télex hebdomadaire 6/90, [dodis.ch/55108](#), point 1. L'aide financière, au sens d'un fonds de stabilité, devient effective pour la Tchécoslovaquie en novembre 1990 cf. DDS 1990, doc. 54, [dodis.ch/55850](#).

¹³ Pour la rencontre entre le Ministre-président de la RDA Hans Modrow et le Conseiller fédéral Felber, le 4 février 1990, cf. le télex hebdomadaire 6/90, [dodis.ch/55108](#), point 1. Pour les autres rencontres bilatérales lors du WEF à Davos cf. DDS 1990, doc. 4, [dodis.ch/56233](#).

¹⁴ Cf. le télex hebdomadaire 1/90 du 29 décembre 1989, [dodis.ch/55102](#).

¹⁵ Cf. [dodis.ch/56276](#).

¹⁶ Cf. le Message du Conseil fédéral à l'Assemblée fédérale concernant la participation de la Suisse au Fonds de développement de l'AELE en faveur de la Yougoslavie du 22 août 1990, [dodis.ch/55678](#). Pour les relations avec la Yougoslavie, cf. DDS 1990, doc. 2, [dodis.ch/56007](#).

¹⁷ Il s'agit de Jean-Bernard Dubois des affaires internationales de l'Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage du DFI. Pour son rapport cf. [dodis.ch/56489](#).

loppelement et de reconstruction). L'AELE est sur le point de rendre publique une déclaration de coopération avec la Hongrie, puis avec la Pologne.¹⁸ Cet organisme est sollicité par tous les pays d'Europe de l'Est, sauf la RDA.

4. Nature des mesures envisagées

4.1. Culture et culture politique:¹⁹

Par culture, il faut avant tout entendre *culture politique*.²⁰

- gestion communale,
- fonctionnement du fédéralisme, etc.

4.2. Économie:

- échanges d'expériences à long terme,
- aide financière et encouragement à l'investissement,²¹
- promotion commerciale.

4.3. Sciences:

Il s'agit de faciliter la coopération directe des Hautes écoles et des instituts de recherche;²² le Fonds national assure l'exécution et la gestion des moyens engagés. Trois formes de soutien sont prévues:

- réalisation de projet de recherche communs,
- échange de chercheurs,
- participation à des réunions scientifiques et organisation en commun de manifestations scientifiques.

Aujourd'hui déjà, presque toutes les universités suisses nous soumettent des projets de participation.

4.4. Formation

Tous nos interlocuteurs insistent sur ce domaine. Il appartient aux autorités des États intéressés de fixer leurs priorités à partir desquelles nous serons à même de présenter des offres intégrées dans des programmes bien définis, de manière à éviter un effet d'arrosage. Les dossiers indicatifs établis avec la Pologne et la Hongrie ou dans le cadre du G-24 montrent les tendances suivantes:

Pologne:²³

- management et organisation industrielle: gestion d'entreprise pour cadres moyens,
- finances et système bancaire,
- démocratie locale, organisation des communes,
- formation de l'environnement en contexte industriel et pédagogique (écoles élémentaires),
- perfectionnement dans des domaines spécifiques de l'industrie (construction de machine, conditionnement alimentaire),
- organisation de la distribution des biens de consommation.

18 Pour la déclaration de Göteborg du 13 juin 1990, cf. [dodis.ch/56094](#).

19 Pour l'échange culturel, cf. [dodis.ch/56253](#).

20 Pour la distinction entre «culture» et «culture politique», cf. [dodis.ch/56720](#) et [dodis.ch/56451](#).

21 Pour la ligne de crédit-cadre d'aide financière à la Pologne, cf. le PVCF N° 1679 du 29 août 1990, [dodis.ch/55732](#).

22 Cf. [dodis.ch/56292](#).

23 Sur les besoins polonais dans le domaine de la formation, cf. aussi [dodis.ch/55697](#).

- Hongrie:²⁴ – enseignement des langues étrangères.
- RDA:²⁵ – formation professionnelle,
– management,
– protection de l'environnement en contexte industriel et pédagogique
(scolarité obligatoire).

Un certain nombre de projets concrets sont soutenus par des institutions publiques ou privées:

- Coop-Suisse, Migros: – commerce de détail,
- Société suisse des constructeurs de machines: – protection de l'environnement
- Association suisse des banquiers: – formation bancaire
- Hôteliers et restaurateurs, etc.²⁶

4.5. Environnement²⁷

Quant aux problèmes d'environnement, les projets de collaboration avec la Pologne seront considérés sur la base d'expériences faites en Hongrie. Une action dans d'autres pays nécessiterait une augmentation considérable des moyens financiers à disposition (la Tchécoslovaquie fabrique encore son électricité à base de charbon non raffiné et n'a d'autre solution de remplacement que l'énergie atomique). Tous les pays sollicitent une collaboration dans le secteur des déchets spéciaux et du traitement des déchets en général.

4.6. Aide humanitaire

L'aide humanitaire relève de la DDA;²⁸ des experts externes, sous la direction d'un collaborateur de la DDA²⁹ ont reçu mandat de déterminer les modalités d'un engagement suisse dans le secteur des systèmes de distribution et celui des processus de soutien aux réformes.

Les chiffres indiqués ne correspondent pas à la réalité concrète: le crédit-cadre a été partagé entre la Pologne et la Hongrie sur la base d'un catalogue de demandes et d'estimations approximatives.³⁰ La répartition se fera selon les besoins.

C'est à la Division politique I (Europe) qu'incomberont les responsabilités de la coordination, la gestion des aspects financiers et économiques revenant à l'OFAEE. Des renforts en personnel sont indispensables pour la durée de réalisation de ces projets.

Seiler:

Die Massnahmen sollen der Hilfe zur Selbsthilfe und damit der Förderung der Selbstverantwortung dienen. Sie sollen in den jeweiligen Reformprozess integriert und den Bedürfnissen angepasst werden. Diese Kriterien scheinen mir sinnvoll.

Die schweizerische Wirtschaft hat sich bisher in Osteuropa nur zögernd engagiert. Die grossen wirtschaftlichen Probleme einerseits und auch der ungewisse Ausgang der Reformprozesse sind die Gründe dafür.

²⁴ Sur les besoins hongrois dans le domaine de la formation, cf. dodis.ch/56408.

²⁵ Sur les besoins de la RDA dans le domaine de la formation, cf. dodis.ch/56488.

²⁶ À propos des projets du secteur hôtelier et de la restauration, cf. le procès-verbal du 18 mai 1990 de la séance du Conseil de banque de la Banque nationale suisse, dodis.ch/56984.

²⁷ Pour les mesures dans le domaine de l'environnement, cf. dodis.ch/55684.

²⁸ Par exemple dans le cas de l'aide alimentaire à la Pologne, cf. dodis.ch/56293.

²⁹ Il s'agit très probablement de Alexandre Melzer, Chef de la Section politique et recherche de la DDA.

³⁰ Pour la distribution du crédit-cadre, cf. dodis.ch/55692.

Dieser Bundesbeschluss³¹ ist von sehr grosser Bedeutung. Ist die Höhe des Kredites nicht zu klein oder die Laufzeit zu lange? Der Kredit muss unter sechs oder sieben Staaten verteilt werden, da in Kürze neben Ungarn und Polen auch weitere Staaten unseren Kriterien entsprechen werden.³²

Die Mittel sollten nicht die Ausgaben für die Entwicklungshilfe schmälern.³³ In der Entwicklungshilfe muss langfristig geplant werden. Die Massnahmen für Oststaaten sind kurze und mittelfristige Starthilfen auf dem Weg zu einer gesunden wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Entwicklung.

Die Kriterien für die Gewährung von Hilfe sollten differenziert angewendet werden, d. h. restriktiv für wirtschaftliche Hilfe, locker für Massnahmen auf kultureller und umweltschützerischer Ebene. Im wirtschaftlichen Bereich gilt als Ziel die Schaffung funktionierender marktwirtschaftlicher Systeme. Die Weiterentwicklung der Demokratie ist sehr stark abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung.

Die Massnahmen sollen breit wirken, Katalysatorwirkung enthalten und Bindungen zwischen Ost und West wiederherstellen, die in der Zeit des Kalten Krieges unterbunden worden sind. Diese offene Konzeption birgt die Gefahr der Verzettelung. Daher muss der Grundsatz der Konzentration hinzugefügt werden. Wir sollten uns heute auf zwei, drei kleinere Staaten konzentrieren. So kann man sich besser und gezielter auf die Bedürfnisse einstellen und die Hilfe effizienter gestalten. Dagegen stünde es der Schweiz schlecht an, wenn sie die übrigen Staaten von Hilfeleistungen ausschliessen würde. Im Interesse einer wirkungsvollen Hilfe müssen jedoch Schwerpunkte gesetzt werden. Ein Kompromiss bestünde darin, dass gewisse Massnahmen allen reformwilligen Staaten offen zu halten wären, beispielsweise auf dem Gebiet der Bildung und Ausbildung. In Absprache mit anderen hilfeleistenden Staaten sollten auch Schwerpunktgebiete möglich sein. Schweden beispielsweise hat sich in Polen insbesondere auf dem Gebiete der Umwelt angeboten.³⁴

Dobler:

Ich stelle die Frage, ob man die Entwicklungshilfe nicht neu definieren müsste. Bis jetzt haben wir die ärmsten aller armen Länder zu den Entwicklungsländern gezählt. Dazu sind die Schwellenländer gekommen. Bei den heutigen Massnahmen soll die Lebensmittelversorgung – eine akute Hilfeleistung – eine prioritäre Stellung einnehmen.³⁵ Dies deckt sich mit unseren Leistungen in Afrika während den Hungersnöten. Auch die technische Entwicklungshilfe ist vorgesehen.

Als Präsident der Finanzkommission würde ich es begrüssen, wenn die Aufwendungen bei der Entwicklungshilfe platziert werden könnten. Wir haben Schwierigkeiten, unser Image gegenüber dem Ausland zu wahren, wenn wir den Mittelwert der europäischen Staaten (Aufwendungen für Entwicklungshilfe) nicht erreichen.

M. Cavadini:

Les mesures envisagées dans le message sont déjà dépassées dans bien des domaines par l'évolution de la situation. La révolution politique est relativement facile à mener, et les pays intéressés pourront aisément souscrire aux conditions requises dans le message, pour l'obtention

31 Vgl. die Botschaft über eine verstärkte Zusammenarbeit mit osteuropäischen Staaten und entsprechende Soforthilfemaßnahmen vom 22. November 1989, [dodis.ch/55717](#).

32 Tatsächlich stellte sich bereits im November 1990 die Frage, wie die ganze Region mit einem neuen Kredit unterstützt werden konnte, vgl. dazu [dodis.ch/55710](#) und [dodis.ch/56289](#).

33 Für die Konkurrenz zwischen Osthilfe und Entwicklungshilfe vgl. [dodis.ch/55696](#) und [dodis.ch/55691](#).

34 Die Schweiz konzentrierte sich im Gebiet der Umwelt deshalb v. a. auf Ungarn und die Tschechoslowakei, vgl. [dodis.ch/55684](#).

35 Für die Nahrungsmittelhilfe an Polen vgl. [dodis.ch/56293](#).

d'aide (État de droit, pluralisme des partis, droits de l'homme, ouverture à l'économie de marché). Or, les difficultés vont apparaître lorsque les populations seront confrontées à une baisse du pouvoir d'achat et à de très fortes restrictions – si, aujourd'hui, l'URSS cherchait à donner une certaine réalité à son économie, les produits alimentaires augmenteraient de 200 à 300%, le coût de son énergie, de 80%! Par conséquent, notre intervention dans le domaine économique est indispensable; c'est pourquoi, nous souscrivons au projet du Conseil fédéral.

Nous avons été frappés de recevoir, à la Conférence des directeurs de l'Instruction publique, une requête de l'Union soviétique qui nous demande de recevoir une mission d'information sur *les structures fédéralistes dans l'enseignement*.³⁶ On a fait rire le monde entier avec nos 26 systèmes de formation et maintenant, nous excitons l'admiration de l'Union soviétique qui vient voir comment fonctionnent nos systèmes – il y a des revanches dans l'histoire ...

Une des qualités particulières du message est de ne pas cacher les dangers de l'évolution dans les pays de l'Est: comment passer d'une économie intégralement centralisée, dépourvue d'infrastructure bancaire, de système fiscal, etc. à une économie de marché?

Quelles sont les perspectives envisagées au DFAE quant à la nature des besoins en personnel?

La Confédération n'est pas la seule à prendre des initiatives; les cantons, les communes, les organismes caritatifs, etc. ne sont pas en reste. Comment conçoit-on les indispensables structures de coordination alors que les besoins ont suivi une progression géométrique depuis la parution du message?

Dans quelle mesure les montants prévus pour la Pologne et la Hongrie (250 millions de francs) seront-ils diminués afin de répondre aux demandes d'urgence d'autres États? Un message séparé est-il envisagé?

Hefti:

Es scheinen gewisse Parallelen zu Deutschland nach dem Zweiten Weltkrieg zu bestehen. Der Marshall-Plan war mit konkreten Auflagen verbunden und wurde durch alliierte Hochkommissäre durchgesetzt. Mit der wirtschaftlichen Gesundung kam auch die Demokratie zum Zuge. Ostdeutschland erfährt nicht zuletzt durch die Emigration Erschütterungen. Es stellt sich die Frage, ob nicht die helfenden Nationen einen Kommissär einsetzen müssten, der ein vorher gegenseitig abgesprochenes Programm in der Praxis durchsetzen würde.

Ich unterstütze den Gedanken, Polens Energieversorgung durch Kernkraft zu sichern. Dies stösst zwar in der Schweiz auf eine gewisse Skepsis, da wir bezüglich Energie unseren Blick noch nicht nach Europa gewendet haben.

Die Entwicklungshilfe hat sehr wenig an Resultaten gezeigt, nicht zuletzt wegen der Korruption und der unmöglichen Verwaltung eines grossen Teiles der entsprechenden Länder.³⁷

Frau Weber:

Ich begrüsse die Vorlage. Es ist wichtig, dass wir den betreffenden Staaten helfen, Wege zu finden, ihre wirtschaftlichen Probleme selber zu lösen.

Wir können zur Schaffung wettbewerbsmässiger Verhältnisse beitragen. Die Bildung und die Ausbildung erwähne ich speziell. Nebst Technik und Industrie haben auch der Handel und die

³⁶ Le Comité d'État de l'URSS pour l'Instruction publique demande à la Suisse, le 15 décembre 1989, d'effectuer des échanges d'expertise dans le domaine de l'éducation. Cependant, l'Ambassade de Suisse à Moscou sait que la même note est envoyée à différentes ambassades occidentales en ne changeant que le nom du pays, cf. dodis.ch/55955. Margrit Meier, de la Section culture et UNESCO de la Direction des organisations internationales du DFAE, transmet la demande à la Conférence des directeurs de l'instruction publique le 29 décembre 1989. Il n'a pas pu être déterminé si l'échange a effectivement eu lieu.

³⁷ Vgl. dazu DDS 1990, Dok. 3, dodis.ch/56143.

Dienstleistungen einen hohen Stellenwert. In Ungarn ist beim mittleren Kader das Know-how für ein wettbewerbspolitisch ausgerichtetes Bankensystem praktisch nicht vorhanden.

Die Gewerkschaften wurden für ihre Mithilfe angefragt. In den früher kommunistischen Ländern ist das Funktionieren der Gewerkschaftsarbeit äusserst wichtig. Die Länder haben im Allgemeinen keine Erfahrung in einer echten Sozialpartnerschaft: Sie wissen nicht, wie man miteinander redet. Es wäre im Hinblick auf die Wettbewerbsfähigkeit wichtig, auch an die Angestelltenorganisationen zu denken.

250 Millionen Franken sind ein schöner Anfang. Wir haben uns auf eine lange Atemzeit einzustellen. Die Entwicklung wird mehr als ein, zwei Jahre dauern. Darauf müssen wir uns auch budgetmässig einstellen. In dieser Beziehung muss man departementsübergreifend zu denken beginnen.

Onken:

Ich möchte meine Anerkennung aussprechen, dass der Bundesrat so rasch gehandelt hat.³⁸ Die Risikobereitschaft ist notwendig: Wir müssen schon in der Zeit des Umbruchs Hilfeleistungen erbringen. Die Schweiz zeigt sich in einer solidarischen Haltung.

Diese Hilfsmassnahmen sollen nicht zulasten der Entwicklungszusammenarbeit gehen.³⁹ Eine neue Aufgabe muss mit neuen Mitteln angegangen werden. Die europäische Peripherie (Portugal, Italien, Griechenland usw.) fürchtet, zu kurz zu kommen, weil sich die EG-Entwicklungsleistungen auf den Osten verlagern.

Es ist richtig, dass das EDA – nicht das BAWI – die Federführung innehat.⁴⁰ Wir müssen anerkennen, dass hier gewisse Spannungen bestehen. Für die Investitionshilfe und Handelspolitik sind 160 Mio. Franken vorgesehen, für Ausbildung, Umweltschutz, Kultur lediglich 90 Millionen. Ist diese Gewichtung richtig?

- Genügen die Mittel? Die Kommission könnte mit einem Postulat signalisieren, dass ein Anschlussprogramm folgen muss.⁴¹
- Wie wird im EDA die neueste Entwicklung im Osten eingeschätzt? Ein Rückschlag in der UdSSR könnte Auswirkungen auf die osteuropäischen Länder haben. Besteht dieses Risiko? Ist die Entwicklung in der UdSSR wirklich unter Kontrolle (Nationalitätenkonflikte)?⁴²
- Ist es richtig, dass die Sowjetunion aufgrund ihrer wirtschaftlichen Potenz keine Hilfe braucht? Näher betrachtet könnte sich auch ihre wirtschaftliche Lage als bedenklich erweisen.⁴³
- Wie sieht die interne Koordination aus? Die Länder sollen nach Möglichkeit selbst beteiligt, nichtstaatliche schweizerische Organisationen sollen beigezogen werden. Inwieweit bestehen hier schon Anzeichen einer fruchtbaren Zusammenarbeit?⁴⁴
- Die Lebensmittelhilfe in Polen ist kritisiert worden. Wie sind diese Erfahrungen ausgewertet und in die neuen Projekte integriert worden?

38 Zu den Sofortmassnahmen für Osteuropa vgl. das BR-Prot. Nr. 2221 vom 1. Dezember 1989, dodis.ch/55779.

39 Vgl. Anm. 33.

40 Für die Kompetenzabgrenzung zwischen dem EDA und dem Bundesamt für Aussenwirtschaft des EVD vgl. DDS 1990, Dok. 9, dodis.ch/56535 sowie die Zusammenstellung dodis.ch/C1735.

41 Ein entsprechendes Postulat, welches Nationalrat Otto Zwygart bereits am 8. Februar 1990 eingereicht hatte, wurde am 5. März 1990 vom Bundesrat entgegengenommen, vgl. Amtl. Bull. NR, 1990, II, S. 377.

42 An der G-24-Konferenz vom 4. Juli 1990 wurde die Aufnahme der Sowjetunion in den Begünstigtenkreis diskutiert, vgl. dazu die Erklärung von Bundesrat Felber vor der G-24 vom 4. Juli 1990, dodis.ch/55708.

43 Zur Einschätzung, ob die Sowjetunion in den Kreis der begünstigten Länder aufgenommen werden sollte vgl. dodis.ch/55709.

44 Für die verwaltungsinterne Koordination vgl. dodis.ch/56288.

- Welcher Art sind die Schwierigkeiten der Universitäten, ihre Möglichkeiten der Zusammenarbeit mit den osteuropäischen Ländern voll auszuschöpfen?⁴⁵
- Die Bereiche Energie, öffentlicher Verkehr fehlen im Konzept. – Wie sieht das Departement die Zusammenarbeit mit den Kantonen und den Gemeinden?
- Bei der Ausbildung denkt man nicht an das höhere, sondern an das mittlere Kader und an die Mechanikerausbildung. Wie soll konkret den Berufstätigen Wissen und Ausbildung vermittelt werden? Der Anteil von 14 Mio. für die Ausbildung sollte eventuell aufgestockt werden.
- Man denkt an ein privatwirtschaftliches Institut für internationale Zusammenarbeit. Es besteht die Gefahr, dass dies zu einer reinen Management-Ausbildung führen würde.
- Wir wollen den Ländern helfen, eine soziale und ökologische Marktwirtschaft aufzubauen. Auch für uns war hierzu ein langer Prozess notwendig; die demokratische Linke und die Gewerkschaften haben ihren Beitrag dazu geleistet. Diese Aspekte sollten in unsere Hilfsmassnahmen integriert werden.

Schoch:

Ich bin erfreut, dass der Bundesrat rasch und in sinnvollem Rahmen reagiert hat. Das Konzept ist überzeugend. Was aufgrund der raschen Entwicklung in der Botschaft gefehlt hat, hat uns Herr Bundesrat Felber heute mündlich vorgetragen.

Es ist Sache des Bundesrates und der Verwaltung, dieses Konzept in die Tat umzusetzen, da das Parlament mit diesen neuen Aufgaben noch nicht vertraut ist. Es kann – wenn notwendig – punktuell Einfluss nehmen. Wie stellt sich Herr Bundesrat Felber zum Sinn der Schwerpunktsetzung im jetzigen Zeitpunkt?

Die Höhe des Betrages ist ausgewogen. Es wird sicherlich notwendig sein, ein Anschlussprogramm vorzulegen.⁴⁶ Ich habe Vertrauen in den Bundesrat, dass er – wenn nötig – wieder rasch reagieren wird.

Die Hilfeleistungen für Osteuropa dürfen nicht von den Entwicklungshilfe-Krediten in Abzug gebracht werden. Die traditionellen Entwicklungsländer sind heute im Zusammenhang mit unseren Aktivitäten in Osteuropa von grosser Sorge erfüllt. Wir müssen Osteuropa helfen und gleichzeitig mit der Entwicklungshilfe weiterfahren wie bis anhin. Es lässt sich nichts dagegen einwenden, die Leistungen für Osteuropa bei der Entwicklungshilfe aufzurechnen und damit den Anteil am Bruttonsozialprodukt zu erhöhen, wenn dies im Rahmen der OECD-Kriterien möglich ist.⁴⁷

Schönenberger:

Wesentlich ist, dass der Bundesrat gehandelt hat. Es ist nebensächlich, wer die Federführung innehat. Die Forderung nach Anschlussprogrammen stösst ins Leere: Der Bundesrat ist sich dieser Notwendigkeit bewusst. Es ist erstaunlich, dass in Osteuropa tatsächlich jeden Tag eine neue Situation herrscht. Dass Russland keine Nationalitäten- und wirtschaftlichen Probleme kenne, hat sich als Lüge herausgestellt. Ebenso hat Herr Gorbatschow zehn Tage vor der Einführung des Mehrparteiensystems öffentlich erklärt, dieses sei für Russland undenkbar. Zu meinem grossen Erstaunen sieht man im Westen diese Widersprüche nicht.

⁴⁵ Für die Strategie der Schweizer Universitäten bezüglich eines Ausbildungsprogramms im Managementbereich für osteuropäische Staaten vgl. dodis.ch/56292.

⁴⁶ Vgl. Anm. 32 und 41.

⁴⁷ Die Schweiz sprach sich im Rahmen der Koordination der Entwicklungshilfe der OECD-Staaten gegen eine Aufnahme Polens und Ungarns in den Kreis der Entwicklungsländer aus, setzte sich aber dafür ein, dass die Osteuropahilfe speziell statistisch erfass und ausgewiesen wurde. Die OECD-Staaten konnten sich 1990 auf eine Praxis einigen, vgl. die Zusammenstellung dodis.ch/C1769.

Es freut mich, dass in der Botschaft nicht an erster Stelle das Geld steht, sondern die Frage, wie und wofür es eingesetzt werden soll. Wir müssen bedenken, dass die Menschen in den Oststaaten nicht in demokratischen Verhältnissen aufgewachsen sind. Sie müssen verstehen lernen, was eine Demokratie ist; sie müssen wieder lernen zu arbeiten.

Es besteht der Grundsatz, dass die Projekte sowohl auf schweizerischer als auch auf internationaler Ebene in einen Gesamtzusammenhang gestellt werden sollen. Im Verhältnis zum Manko in den Oststaaten sind 250 Mio. Franken ein kleiner Betrag. Daher müssen die Gelder zusammengelegt und koordiniert werden.

Die Aufteilung der Gelder auf die verschiedenen Bereiche ist Angelegenheit des Bundesrates. Diese erste Phase soll als Pilotprojekt angeschaut werden; aus den Erfahrungen können wir lernen für weitere Phasen.

Präsident:

Ich bitte um laufende Orientierung über die Hilfeleistungen anderer Länder in den nächsten Sitzungen.⁴⁸ Leider ist nichts irreversibel, wie wir dies im Falle von Deutschland nach dem Ersten Weltkrieg erlebt haben. Unsere Hilfe dient dazu, die Reversibilitätsgefahr klein zu halten. Wir erleben heute im Gegensatz zur Frustration während des Kalten Krieges eine Sternstunde.

Wie nimmt die schweizerische Gesellschaft Anteil am Geschehen? Die Hilfe im kulturellen und kulturpolitischen Bereich darf nicht als eine staatliche Indoktrinierung erscheinen. Daher müssen Parteien, der Nationalfonds, das Parlament usw. eingespannt werden.

Im Nationalrat steht eine Motion zur Diskussion: Die Parlamentsdienste sollen Kurse für die politische Ausbildung durchführen.⁴⁹

Es gibt in den Oststaaten viel Organisatorisches zu leisten. Es stellt sich die Frage, ob seitens der Katastrophenhilfe und der Armee Personal eingesetzt werden könnte.

M. Felber, Conseiller fédéral:

Les nombreuses sollicitations des pays intéressés, mais aussi celle du G-24, décidé à associer la Suisse à ses travaux, ont persuadé le Conseil fédéral de l'opportunité d'un geste politique qu'il a été le premier à accomplir et à chiffrer, ce qui nous a valu les remerciements de MM. Helmut Kohl et James Baker.

(À M. Masoni)

Chaque fois que nous engagerons un projet, nous ferons connaître le nom des organisations avec lesquelles nous collaborerons. Les nombreuses offres, d'ailleurs, proviennent de gens intéressés à un secteur particulier qui nous demandent de financer leur action.

(À M. Hefti)

La nomination d'un Haut commissaire ne relève pas de la problématique des pays de l'Est: en effet, il ne s'agit pas de pays entièrement détruits, mais qui tentent de transformer leurs conditions existantes. Le plan Marshall s'adressait à l'ensemble des pays européens à part la Suisse et la Suède. Tous les pays européens ou presque étaient au même point de départ, ce qui n'est pas le cas aujourd'hui.

48 Die schweizerische Osthilfe und die Entwicklungen in Osteuropa wurden auch an den Sitzungen der Aussenpolitischen Kommission des Ständerats vom 6. und 7. September 1990 und vom 15. und 16. November 1990 behandelt, vgl. dodis.ch/56466 bzw. dodis.ch/56467.

49 Die Motion 89.075 Ausbildungsangebot der Parlamentsdienste der Aussenpolitischen Komission des Nationalrats vom 19. Februar 1990 wurde am 13. März 1990 vom Nationalrat als Postulat an den Bundesrat überwiesen, vgl. Amtl. Bull. NR, 1990, II, S. 371–373.

Après quarante-cinq ans d'obscurantisme, d'écrasement idéologique et économique, on découvre une Europe de l'Est, dont chaque élément se retrouve isolé, mais qui réagit comme elle le faisait avant 1939. On mesure tout à coup que les anciens nationalismes demeurent intacts. La peur, voire la haine que ces pays ont conservé de l'Allemagne de l'Est ne s'est pas apaisée: c'est en Pologne, en Hongrie, en Tchécoslovaquie que l'on mesure l'intensité du ressentiment, pays où l'on nous rappelle que la RDA fut la première à intervenir en 1956 ou en 1968. Je me suis fait le porte-parole de l'idée selon laquelle ces mêmes États devaient établir des relations économiques entre eux, en mettant leurs capacités propres à contribution. La Hongrie a proposé la formation d'un groupe avec la Tchécoslovaquie et la Pologne.

Les problèmes de nationalités rencontrés en URSS se répètent: on ignore, par exemple, si les Allemands du sud de la Pologne ne vont pas revendiquer leur rattachement à l'ensemble de l'Allemagne unifiée ou encore quelles seront les réactions de telle ou telle minorité allemande ou hongroise de Roumanie. On comprend dès lors, mieux le projet de M. Gorbatchev, que les États-Unis d'ailleurs appuient, de réunir un sommet spécial de la CSCE⁵⁰ afin d'essayer d'obtenir de tous les États participants que les frontières soient définitivement arrêtées, à l'exception de celles qui séparent les deux Allemagnes.

URSS. Nul ne saurait affirmer que les processus engagés en Union soviétique sont définitifs. Cela dit, au fil des mois, une transparence croissante et les structures se modifiant rendent un retour aux anciennes institutions peu probable. Le défi des nationalités est tellement grand que l'URSS n'a en réalité aucune unité – d'où l'intérêt que les Soviétiques portent au fédéralisme. M. Gorbatchev a laissé entendre que les transformations visaient essentiellement à préserver l'intégrité de la Russie d'Europe; il semblait indiquer que les territoires asiatiques représentaient un problème en soi.

Montant et durée du crédit-cadre. Deux amendements ont été présentés (puis retirés) lors de la séance de la commission du Conseil national. Il s'agissait d'ajouter 50 millions de francs (proposition Bircher) et de ramener les délais à 2 ans (proposition Loretan).⁵¹ À l'heure actuelle, le coût exact de l'aide envisagée n'est pas mesuré (ni mesurable) avec précision: 250 millions de francs représentent une estimation. Le Conseil fédéral préfère, le cas échéant, présenter un nouveau message pour demander un deuxième crédit fondé sur l'expérience alors acquise. Quant à la limitation à trois ans, la mise en œuvre des projets, ainsi que leur financement, justifient de tels délais.

Mise au point: à ceux qui m'ont fait le reproche de ne m'être pas précipité en Roumanie, par exemple, au moment des événements dont nous avons été les témoins, je répondrai d'abord qu'il n'y avait rien à faire, que je préfère envoyer, le moment venu, des spécialistes susceptibles d'accomplir un travail efficace et qu'enfin, tous ces pays se trouvent à la veille d'élections.⁵²

[...]⁵³

50 Sur le sommet de Paris de la CSCE de novembre 1990, cf. DDS 1990, doc. 50, [dodis.ch/54685](#).

51 Pour la séance de la Commission des affaires étrangères du 12 février 1990 et la discussion des deux propositions, cf. [dodis.ch/56469](#).

52 Selon l'Ambassadeur de Suisse en Roumanie, Ernst Thurnheer, la visite d'une délégation parlementaire n'a pas de sens, cf. [dodis.ch/55997](#).

53 Suite au vote du Conseiller fédéral Felber, le Secrétaire d'État Jacobi et les hauts fonctionnaires Arioli, Staehelin et Gyger ont pris la parole. Le projet d'arrêté fédéral a été adopté à l'unanimité par la Commission des affaires étrangères du Conseil des États. Pour la version complète du document, cf. le facsimile [dodis.ch/56158](#). Par la suite, l'arrêté est également adopté à l'unanimité par l'Assemblée fédérale, cf. Bull. of CE, 1990, II, p. 66, et Bull. of CN, 1990, II, p. 371. Il entre en vigueur le 13 mars 1990, cf. FF, I, 1990, p. 1622.