

((((  
 UR BERNEDA AMPARISF AMLONDRE AMWASHIN AMAMROMEIT AMBONNRF  
 AMOTTAWA AMTOKYOJ AMBRASIL AMBUENOS AMBOGOTA AMLIMAPE  
 AMSANTIA AMMONTEV AMBRUXEL MIBRUXEL MIGENEVE AMCARACA  
 AMSANJOS AMGUATEM  
 .AMMEXICO

MEXICO, 21.4.89 10.00 U R G E N T

0059 (1ERE PARTIE) - HHHHH

POUR M. LE PRESIDENT DE LA CONFEDERATION

COPIE:

O F A E E:

B, CM, A, PY, GI, MD, BD, JE, KE, JAG, WA, CO, WY, IM, SC, MR  
 (M. JACCARD)

D F A E:

SECRETAIRE D'ETAT JACOBI  
 AMBASSADEURS FRITZ STAEHELIN, MANZ, RUEGG ET DUCREY  
 MINISTRE LAUTENBERG  
 M. COMBERNOUS  
 SECRETAIRE GENERAL SCHALLER

D F F:

DIRECTEUR GYGI, VICE-DIRECTEUR KAESER, DIRECTEUR LUETHY

BNS: PRESIDENT LUSSER, VICE-PRESIDENT MEYER, DIRECTEUR  
 GENERAL ZWAHLEN

COPIE VA DIRECTEMENT:

PARIS (2), LONDRES, WASHINGTON, ROME, BONN, OTTAWA, TOKYO,  
 BRASILIA, BUENOS AIRES, BOGOTA, LIMA, SANTIAGO, MONTEVIDEO,  
 BRUXELLES (2), GENEVE (2), CARACAS, SAN JOSE, GUATEMALA

M I S S I O N    E C O N O M I Q U E    S U I S S E    A U  
 M E X I Q U E

1) G E N E R A L I T E S:

LE PRINCIPAL RESULTAT DE LA MISSION ECONOMIQUE SUISSE AU  
 MEXIQUE QUE LE PRESIDENT DU VORORT, M. PIERRE BORGEAUD, ET  
 MOI-MEME VENONS DE COPRESIDER DURANT QUATRE JOURS, PEUT SE  
 RESUMER PAR LA CONCLUSION DU PRESIDENT SALINAS APRES NOUS  
 AVOIR CONSACRE UNE DEMI-HEURE ET APRES M'AVOIR DEMANDE DE  
 VOUS REMERCIER DE VOTRE MESSAGE PERSONNEL ET DE VOUS TRANS-  
 METTRE SES MEILLEURS VOEUX PERSONNELS: 'VOUS ETES VENUS ME  
 TEMOIGNER VOTRE CONFIANCE AU BON MOMENT. VOUS ETES ARRIVES  
 AVANT QUE D'IMPORTANTES NEGOCIATIONS S'ENGAGENT AVEC POUR OB-  
 JECTIF LA REDUCTION DE LA DETTE MEXICAINE. VOUS ETES VENUS

./..

- 2 -

QUELQUES SEMAINES AVANT QUE MON GOUVERNEMENT PROCEDE A UNE IMPORTANTE LIBERALISATION DES INVESTISSEMENTS ETRANGERS AU MEXIQUE. JE ME SOUVIENDRAI DE VOTRE GESTE. L'ECONOMIE SUISSE EN SERA RECOMPENSEE'. DANS UN PAYS DANS LEQUEL RIEN NE SE FAIT SANS LA BENEDICTION DU PRESIDENT, CETTE ASSURANCE A DU POIDS POUR NOS ENTREPRISES.

## 2) P R O G R A M M E :

GRACE A UNE PREPARATION ET A UN ENCADREMENT EXTRAORDINAIREMENT EFFICACE PAR L'AMBASSADEUR RAMSEYER ET SON EQUIPE, SIX SEMAINES A PEINE APRES L'ARRIVEE AU MEXIQUE DE NOTRE NOUVEL AMBASSADEUR, NOTRE DELEGATION COMPOSEE D'UNE QUINZAINE DE REPRESENTANTS DE L'ECONOMIE SUISSE, S'EST ENTRETENUE AVEC LE PRESIDENT DU MEXIQUE, LES MINISTRES DU COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE, DU BUDGET ET DU PLAN, LE GOUVERNEUR DE LA BANQUE CENTRALE, LE VICE-MINISTRE DES FINANCES ET DE NOMBREUX AUTRES REPRESENTANTS DU GOUVERNEMENT MEXICAIN, DU SECTEUR PRIVE MEXICAIN ET DE LA COMMUNAUTE ECONOMIQUE SUISSE AU MEXIQUE. LE DERNIER JOUR, LA DELEGATION, QUELQUE PEU REDUITE EN NOMBRE, S'EST RENDUE A MONTERREY, CAPITALE DE L'ETAT DE NUEVO LEON ET CENTRE INDUSTRIEL DU NORD MEXICAIN. DANS LE CADRE D'UN EXCELLENT PROGRAMME PREPARE PAR NOTRE VICE-CONSUL HONORAIRE CANALES, ELLE S'Y EST ENTRETENUE AVEC LE GOUVERNEUR DE L'ETAT ET SES COLLABORATEURS DE MEME QU'AVEC LES PRINCIPAUX CHEFS D'ENTREPRISES DE LA REGION. LA DELEGATION Y A PAR AILLEURS VISITE UNE USINE DE MACHINES MEXICAINE HAUTEMENT SOPHISTIQUEE.

## 3) F O R M U L E D E L A D E L E G A T I O N E C O N O M I Q U E M I X T E :

LA FORMULE, RAREMENT UTILISEE, D'UNE DELEGATION ECONOMIQUE MIXTE, COMPOSEE A LA FOIS DE REPRESENTANT DU GOUVERNEMENT ET DU SECTEUR PRIVE, S'EST REVELEE OPTIMALE DANS LE CAS DU MEXIQUE. SUR LE PLAN DE LA METHODE, TROIS ENSEIGNEMENTS PEUVENT ETRE TIRES DE CE VOYAGE :

- DANS UN PAYS EN VOIE D'INDUSTRIALISATION, DE LIBERALISATION ET DE PRIVATISATION, DONT LA VIE ECONOMIQUE DEMEURE POURTANT FORTEMENT DOMINEE PAR LE GOUVERNEMENT, LA FORMULE DE LA DELEGATION MIXTE EST IDEALE. ELLE PERMET UN DIALOGUE AUX ECHELONS LES PLUS ELEVES DU GOUVERNEMENT ET DE MANIFESTER PAR LA PRESENCE D'HOMMES D'AFFAIRES UNE VOLONTE TRES CONCRETE DE COOPERATION ECONOMIQUE.

- LE MESSAGE APPORTE DOIT ETRE UN MESSAGE POLITIQUE: CELUI D'UNE VOLONTE DE CONTRIBUER AU DEVELOPPEMENT ET A LA CROISSANCE ECONOMIQUE DU PAYS VISITE. LES MEXICAINS SEMBLANT AVOIR BEAUCOUP APPRECIÉ NOTRE TMOIGNAGE DE SOUTIEN ET D'INTERET DURANT UNE PHASE PARTICULIEREMENT DELICATE DE LEUR STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE. LE MESSAGE POLITIQUE PASSE MIEUX

./..

- 3 -

S'IL EST TRANSMIS PAR UNE DELEGATION COMPRENANT UN REPRESENTANT DU GOUVERNEMENT.

- L'IMPACT DE LA MISSION A ETE AUGMENTE PAR LA PRESENCE AU SEIN DE LA DELEGATION DE TROIS PRESIDENTS DE SOCIETES SUISES AU MEXIQUE. LA CONTRIBUTION DE CES TROIS PRESIDENTS, DONT UN EST DE NATIONALITE MEXICAINE, A LA PREPARATION ET A L'ORCHESTRATION DE LA VISITE A ETE ESSENTIELLE.

4) P E R S P E C T I V E S E C O N O M I Q U E S E T P O L I T I Q U E S A U M E X I Q U E :

LE MEXIQUE A FAIT ET CONTINUE A FAIRE UN ENORME EFFORT DE STABILISATION ECONOMIQUE ET D'AJUSTEMENT STRUCTUREL. L'INFLATION A ETE REDUITE EN UNE ANNEE DE 150 0/0 A 20 0/0. LE DEFICIT BUDGETAIRE A ETE DRASTIQUEMENT REDUIT. SI L'ON FAISAIT ABSTRACTION DES PAIEMENTS D'INTERETS SUR LA DETTE QUI REPRESENTENT PLUS DE 40 0/0 DES DEPENSES BUDGETAIRES, LE BUDGET MEXICAIN CONNAITRAIT UN IMPORTANT EXCEDENT. SUR LE PLAN STRUCTUREL, LE MEXIQUE A LIBERALISE AGRESSIVEMENT SES ECHANGES EN ABAISSANT LES TARIFS A L'IMPORTATION DE 100 0/0 A 10 A 20 0/0. CETTE LIBERALISATION A PRODUIT UNE REDUCTION SENSIBLE A LA FOIS DE L'EXCEDENT COMMERCIAL QUI SE SITUE AUX ALENTOURS D'UN MILLIARD DE DOLLARS ET DES RESERVES MONETAIRES QUI SONT D'ENVIRON 6 A 8 MILLIARDS DE DOLLARS. LE GOUVERNEMENT MEXICAIN PROCEDE PAR AILLEURS A UNE DEREGLEMENTATION ET A UNE PRIVATISATION RELATIVEMENT POUSSEE DE SON ECONOMIE. MEME CERTAINS ELEMENTS DES SECTEURS DES TRANSPORTS (COMPAGNIES AERIENNES P.EX.) ET DES TELECOMMUNICATIONS SONT EN VOIE DE PRIVATISATION.

LES PRIX, LES TAUX DE CHANGE ET D'INTERET SONT POUR AINSI DIRE GELES SUR LA BASE D'UN PACTE DE STABILITE ENTRE LE GOUVERNEMENT, LE SECTEUR PRIVE ET LES SYNDICATS. CE PACTE A ETE CONCLU EN DECEMBRE 1987, PUIS RENOUELE PAR L'ADMINISTRATION SALINAS. IL EXPIRE LE 31 JUILLET 1989 ET LA GRANDE QUESTION QUE TOUT LE MONDE SE POSE EST CELLE DE SAVOIR CE QUI SE PASSERA AU MEXIQUE APRES L'EXPIRATION DU PACTE DE STABILITE.

CETTE QUESTION EST IMPORTANTE CAR LE COUT SOCIAL ET POLITIQUE DE LA POLITIQUE MEXICAINE DE STABILISATION ECONOMIQUE ET D'AJUSTEMENT STRUCTUREL A ETE PLUS ELEVE QU'ON NE LE PERCOIT HORS DU MEXIQUE. S'IL N'Y A PAS EU D'EMEUTES SANGLANTES COMME AU VENEZUELA, LE PARTI AU POUVOIR DEPUIS DES DECENNIES (LE PRI) A FAILLI TOMBER LORS DES ELECTIONS PRESIDENTIELLES DE JUILLET DERNIER. EN DEPIT D'UN BON DEPART DU PRESIDENT SALINAS, LE MEXIQUE N'EST PAS A L'ABRI DE SERIEUSES SECOURS POLITIQUES. LES AMERICAINS LE SAVENT. LE PLAN BRADY ET DIFFERENTES ACTIONS SPECIALES EN FAVEUR DU MEXIQUE EN SONT LA CONSEQUENCE.

./..

- 4 -

LE SORT QUE CONNAITRA LA DETTE MEXICAINE AU COURS DE CES PROCHAINS MOIS EST UN FACTEUR CLEF DE L'EVOLUTION DU MEXIQUE APRES L'EXPIRATION DU PACTE DE STABILITE. LE PRESIDENT SALINAS NOUS A AFFIRME QUE L'ECONOMIE MEXICAINE NE POUVAIT TOUT SIMPLEMENT PAS CROITRE ET SE DEVELOPPER TANT QUE SON PAYS CONTINUERAIT A TRANSFERER CHAQUE ANNEE SIX POUR CENT DE SON PRODUIT NATIONAL BRUT A L'ETRANGER SOUS FORME DE SERVICE DE LA DETTE. LA NEGOCIATION SUR LA DETTE MEXICAINE A POUR BUT, NOUS A DIT LE PRESIDENT, DE REDUIRE CE SERVICE A DEUX POUR CENT DU PNB.

SI D'ICI L'AUTOMNE -ET C'EST UN GRAND SI-, LE MEXIQUE PARVIENT A AMORCER UNE REDUCTION DE SA DETTE ET DU SERVICE DE SA DETTE SUR UNE BASE DURABLE, UN REDEMARRAGE DE LA CROISSANCE ECONOMIQUE ET DES INVESTISSEMENTS AU MEXIQUE ME PARAIT NON SEULEMENT POSSIBLE, MAIS ASSEZ PROBABLE. JE FONDE CETTE IMPRESSION SUR QUATRE FACTEURS SURTOUT:

- L'EXTRAORDINAIRE DETERMINATION, COMPETENCE ET DYNAMISME DU PRESIDENT SALINAS (41 ANS) ET DE SES MINISTRES ECONOMIQUES, TOUS PLUS JEUNES QUE LUI. ILS TIENNENT TOUS LE MEME LANGAGE PRECIS ET COHERENT. LES REPRESENTANTS DU SECTEUR PRIVE MEXICAIN, QUI TRADITIONNELLEMENT SE MEFIENT DE LEUR GOUVERNEMENT ET QUI NOUS ONT DIT CRAINDRE QUELQUE PEU LA CONCURRENCE QUE LEUR IMPOSE L'ADMINISTRATION SALINAS EN OUVRANT LE MARCHE MEXICAIN, SONT IMPRESSIONNES PAR LEUR NOUVEAU PRESIDENT ET SON EQUIPE.
- CONTRAIREMENT AU VENEZUELA, LE MEXIQUE SEMBLE AVOIR SURMONTE SA DEPENDANCE EXAGEREE DU PETROLE. IL DISPOSE D'UN APPAREIL DE PRODUCTION INDUSTRIELLE DEJA RELATIVEMENT DEVELOPPE ET SURTOUT DEVELOPPABLE. NOUS EN AVONS VU DE TRES IMPRESSIONNANTS EXEMPLES A MONTERREY. LE PRINCIPAL POINT FAIBLE RESTE L'AGRICULTURE. LE MEXIQUE DEMEURERA POUR LES ANNEES A VENIR UN IMPORTATEUR DE PRODUITS ALIMENTAIRES.
- L'EXTRAORDINAIRE POTENTIEL DEMOGRAPHIQUE D'UN PAYS PRESQUE ENTIEREMENT ALPHABETISE: LA CROISSANCE DEMOGRAPHIQUE DU MEXIQUE (AUJOURD'HUI PLUS DE 80 MILLIONS D'HABITANTS) EST CONSIDEREE A LONG TERME PAR TOUS NOS INTERLOCUTEURS COMME UNE FORCE ECONOMIQUE ET NON UNE FAIBLESSE.
- LA PROXIMITE DES ETATS-UNIS QUI CONSIDERENT LA STABILITE DU MEXIQUE COMME ESSENTIELLE POUR LEUR SECURITE. C'EST LA UN ENORME ATOUT ECONOMIQUE POUR LE MEXIQUE (ECHANGES COMMERCIAUX, CREDITS, ETC.).

./..

## 5) D E T T E

PARMI LES SUJETS APPROFONDIS, CELUI DE LA DETTE FIGURAIT EN BONNE PLACE. L'ACCORD CONCLU AVEC LE FMI, REPRENANT TEL QUEL LE PROGRAMME ECONOMIQUE DU PRESIDENT SALINAS, FOURNIT UNE BONNE BASE DE DEPART POUR LES NEGOCIATIONS QUI VIENNENT DE COMMENCER AVEC LES BANQUES ET QUI AURONT LIEU AU CLUB DE PARIS. LES NEGOCIATIONS PROMETTENT NEANMOINS D'ETRE EXTRAORDINAIREMENT DIFFICILES AU VU DES AMBITIONS DU PRESIDENT MEXICAIN. CELUI-CI ET SES MINISTRES PARLENT D'UNE REDUCTION DE LA DETTE -VIA L'APPROCHE DU MENU ET D'OPERATIONS DE RACHAT ET DE GARANTIES DU FMI ET DE LA BANQUE MONDIALE- ALLANT JUSQU'A 40 0/0. LES MEXICAINS DESIRENT PAR AILLEURS ABOUTIR A DE PREMIERS RESULTATS D'ICI FIN JUILLET, DATE DE L'EXPIRATION DU PACTE DE STABILITE. IL S'AGIT EN EFFET D'EVITER EN JUIN ET EN JUILLET UNE SPECULATION SUR LE PESO QUI POURRAIT COMPROMETTRE L'ACQUIS DU PROGRAMME PRESIDENTIEL. CERTAINS NOUS ONT PARLE D'UNE SOLUTION TRANSITOIRE, AU CAS (PROBABLE) OU LES CHOSES AVANCERAIENT MOINS VITE. LES MEXICAINS POURRAIENT PAR EXEMPLE DEMANDER AUX BANQUES D'ACCEPTER UNE SUSPENSION DES PAIEMENTS D'INTERET JUSQU'A LA FIN DES NEGOCIATIONS. LE MEXIQUE VA EGALEMENT DEMANDER DE L'ARGENT 'FRAIS' AUX BANQUES, EN COMPLEMENT DES CREDITS DU FMI, DE LA BIRD ET DE LA BID, DE MEME QU'A CERTAINS GOUVERNEMENTS. LE JAPON EST PRET A AIDER ET LE MEXIQUE ESPERE, SELON LE GOUVERNEUR DE LA BANQUE CENTRALE, QUE LES GOUVERNEMENTS EUROPEENS FINIRONT PAR EN FAIRE DE MEME (Y COMPRIS LA SUISSE).

UNE CHOSE QUI NOUS A BEAUCOUP FRAPPES EST L'AMPLEUR DE LA DETTE INTERNE DE 60 MILLIARDS DE DOLLARS, QUI EN RAISON DES TAUX D'INTERET R E E L S ASTRONOMIQUES (30 0/0), PESE PRESQUE ENCORE PLUS LOURDEMENT SUR LES FINANCES DE L'ETAT QUE LA DETTE EXTERNE. C'EST UNE DES RAISONS PRINCIPALES POUR LESQUELLES LE GOUVERNEMENT SALINAS DESIRE RAPIDEMENT RESTAURER LA CONFIANCE INTERNATIONALE DANS L'ECONOMIE MEXICAINE, DE MANIERE A POUVOIR PROGRESSIVEMENT DEGELER LES TAUX D'INTERET SANS CAUSER UNE FUITE MASSIVE DES CAPITAUX ET SANS COMPROMETTRE LE FINANCEMENT EXTERIEUR A COURT TERME DU DEFICIT COURANT MEXICAIN.

## 6) I N V E S T I S S E M E N T S :

NOUS AVONS LONGUEMENT ABORDE AVEC NOS INTERLOCUTEURS LE PROBLEME DE L'INVESTISSEMENT ETRANGER. LE GOUVERNEMENT MEXICAIN NOUS A ASSURE QUE D'ICI QUELQUES SEMAINES LES REGLES SUR L'INVESTISSEMENT ETRANGER ALLAIENT ETRE PRECISEES DANS LE SENS D'UNE LIBERALISATION, VOIRE MEME D'UNE PROMOTION DE CES INVESTISSEMENTS. LES SOCIETES ETRANGERES POURRONT EGALEMENT PARTICIPER AU PROGRAMME DE PRIVATISATION D'ENTREPRISES PUBLIQUES. C'EST CET ASPECT QUE NOS CONVERSATIONS QUI CONCRETEMENT A ETE LE PLUS POSITIF.

- 6 -

## 7) G A T T:

NOS INTERLOCUTEURS -Y COMPRIS LE PRESIDENT ET LE MINISTRE DU COMMERCE- M'ONT CONFIRME L'INTENTION DU MEXIQUE DE JOUER UN ROLE CONSTRUCTIF DANS L'URUGUAY ROUND. ILS DESIRENT SURTOUT SE VOIR CREDITER DANS LA NEGOCIATION LES ENORMES REDUCTIONS DE BARRIERES TARIFAIRES ENTREPRISES CES DEUX DERNIERES ANNEES. ILS ONT PAR AILLEURS MONTRE DE L'INTERET POUR UNE FORMULE D'HARMONISATION TARIFAIRE. ILS ONT, ENFIN, RECONNU QUE DANS LA LUTTE POUR DES REGLES PLUS SURES, LE MEXIQUE ET LA SUISSE, TOUS DEUX FORTEMENT DEPENDANTS DE GRANDES PUISSANCES COMMERCIALES VOISINES, ETAIENT DES ALLIES.

## 8) P R O B L E M E S B I L A T E R A U X

DANS DEUX DOMAINES, DES PROGRES DU MOINS VERBAUX ONT PU ETRE ENREGISTRES: CELUI DE LA PROTECTION DE LA PROPRIETE INTELLECTUELLE OU LE MINISTRE DU COMMERCE A FAIT PREUVE D'UNE ATTITUDE ETONNEMENT OUVERTE ET CELUI DE LA DOUBLE IMPOSITION. LE VICE-MINISTRE DES FINANCES M'A DECLARE ETRE DISPOSE A OUVRIR DES NEGOCIATIONS AVEC LA SUISSE SUR UN ACCORD DE DOUBLE IMPOSITION. SUR CES DEUX THEMES, L'AMBASSADEUR RAMSEYER ET SES COLLABORATEURS VONT ASSURER LE 'FOLLOW UP'.

## 9) C O N C L U S I O N :

LES PROBLEMES DU MEXIQUE RESTENT GIGANTESQUES: L'INFRASTRUCTURE INSUFFISANTE POUR UNE POPULATION CROISSANTE ET UNE CORRUPTION LATENTE N'EN SONT QUE DEUX PARMIS BEAUCOUP D'AUTRES. TOUJOURS EST-IL QUE LE MEXIQUE A AUJOURD'HUI LE MEILLEUR GOUVERNEMENT QU'IL A EU DEPUIS TRES LONGTEMPS, UN GOUVERNEMENT A PREMIERE VUE NON CORROMPU, QUE CE GOUVERNEMENT COOPERE HABILLEMENT AVEC LE SECTEUR PRIVE ET LES SYNDICATS ET QUE SOUS RESERVE D'UNE SOLUTION PROGRESSIVE DU PROBLEME LANCIANT DE LA DETTE, LE MEXIQUE A UNE CHANCE RAISONNABLE DE RETROUVER LE CHEMIN DE LA CROISSANCE.

L'ACCUEIL RESERVE A LA DELEGATION SUISSE PAR LES AUTORITES MEXICAINES ET AUSSI PAR LA PRESSE MEXICAINE A ETE TRES CHALEUREUX. LE 'GOODWILL' CREE DEVRAIT PROFITER DANS LES MOIS A VENIR AUX ENTREPRISES SUISSES AU MEXIQUE ET A LA COOPERATION INTERGOUVERNEMENTALE ENTRE NOS DEUX PAYS. IL EST ESSENTIEL QUE CETTE VISITE SOIT SUIVIE D'UN APPROFONDISSEMENT DU DIALOGUE A TOUS LES ECHELONS. L'EXCELLENT ESPRIT QUI A REGNE TOUT AU LONG DU VOYAGE AU SEIN DE LA DELEGATION SUISSE, L'EXPERIENCE POSITIVE VECUE SUR PLACE ET AUSSI L'ENORME CONTRIBUTION ET L'ENGAGEMENT PERSONNELS DE L'AMBASSADEUR RAMSEYER SONT DE BON AUGURE POUR L'INTENSIFICATION DU DIALOGUE ENTRE LA SUISSE ET LE MEXIQUE. IL EST A CET EGARD TOUT PARTICULIEREMENT HEUREUX QUE LE CONSEILLER FEDERAL FELBER SERA AU MEXIQUE EN OCTOBRE A L'OCCASION DE LA CONFERENCE REGIONALE DES AMBASSADEURS ET QUE LE PRESIDENT SALINAS NOUS A DIT ESPERER PARTICIPER EN JANVIER PROCHAIN AU SYMPOSIUM DE DAVOS, JE LUI AI BIEN ENTENDU EXPRIME L'ESPOIR QU'IL POURRAIT A CETTE OCCASION ETRE RECU A BERNE.

PURY

Mission économique suisse au Mexique, du 16 au 20 avril 1989

" 1) g é n é r a l i t é s :

le principal resultat de la mission économique suisse au Mexique que le président du vorort, M. Pierre Borgeaud, et moi-même venons de coprésider durant quatre jours, peut se résumer par la conclusion du président Salinas après nous avoir consacré une demi-heure et après m'avoir demandé de vous remercier de votre message personnel et de vous transmettre ses meilleurs vœux personnels: 'vous êtes venus me témoigner votre confiance au bon moment, vous êtes arrivés avant que d'importantes négociations s'engagent avec pour objectif la réduction de la dette mexicaine, vous êtes venus quelques semaines avant que mon gouvernement procède à une importante libéralisation des investissements étrangers au Mexique, je me souviendrai de votre geste, l'économie suisse en sera récompensée'. dans un pays dans lequel rien ne se fait sans la bénédiction du président, cette assurance a du poids pour nos entreprises.

2) p r o g r a m m e :

grâce à une préparation et à un encadrement extraordinairement efficace par l'ambassadeur Ramseyer et son équipe, six semaines à peine après l'arrivée au Mexique de notre nouvel ambassadeur, notre délégation composée d'une quinzaine de représentants de l'économie suisse, s'est entretenue avec le président du Mexique, les ministres du commerce et de l'industrie, du budget et du plan, le gouverneur de la banque centrale, le vice-ministre des finances et de nombreux autres représentants du gouvernement mexicain, du secteur privé mexicain et de la communauté économique suisse au Mexique. le dernier jour, la délégation, quelque peu réduite en nombre, s'est rendue à Monterrey, capitale de l'état de Nuevo Leon et centre industriel du nord mexicain, dans le cadre d'un excellent programme préparé par notre vice-consul honoraire canales, elle s'y est entretenue avec le gouverneur de l'état et ses collaborateurs de même qu'avec les principaux chefs d'entreprises de la région, la délégation y a par ailleurs visité une usine de machines mexicaine hautement sophistiquée.

### 3) formule de la délégation économique mixte:

la formule, rarement utilisée, d'une délégation économique mixte, composée à la fois de représentant du gouvernement et du secteur privé, s'est révélée optimale dans le cas du Mexique. sur le plan de la méthode, trois enseignements peuvent être tirés de ce voyage:

- dans un pays en voie d'industrialisation, de libéralisation et de privatisation, dont la vie économique demeure pourtant fortement dominée par le gouvernement, la formule de la délégation mixte est idéale. elle permet un dialogue aux échelons les plus élevés du gouvernement et de manifester par la présence d'hommes d'affaires une volonté très concrète de coopération économique.
- le message apporté doit être un message politique: celui d'une volonté de contribuer au développement et à la croissance économique du pays visité. les Mexicains semblent avoir beaucoup apprécié notre témoignage de soutien et d'intérêt durant une phase particulièrement délicate de leur stratégie de développement économique. le message politique passe mieux s'il est transmis par une délégation comprenant un représentant du gouvernement.
- l'impact de la mission a été augmenté par la présence au sein de la délégation de trois présidents de sociétés suisses au Mexique. la contribution de ces trois présidents, dont un est de nationalité mexicaine, à la préparation et à l'orchestration de la visite a été essentielle.

### 4) perspectives économiques et politiques au Mexique:

le Mexique a fait et continue à faire un énorme effort de stabilisation économique et d'ajustement structurel. l'inflation a été réduite en une année de 150 0/0 à 20 0/0. le déficit budgétaire a été drastiquement réduit. si l'on faisait abstraction des paiements d'intérêts sur la dette qui représentent plus de 40 0/0 des dépenses budgétaires, le budget mexicain connaîtrait un important excédent. sur le plan structurel, le Mexique a libéralisé agressivement ses échanges en abaissant les tarifs à l'importation de 100 0/0 à 10 à 20 0/0. cette libéralisation a produit une réduction sensible à la fois de l'excédent commercial qui se situe aux alentours d'un milliard de dollars et des réserves monétaires qui sont d'environ 6 à 8 milliards de dollars. le gouvernement mexicain procède par ailleurs à une déréglementation et à une privatisation relativement poussée de son économie. même certains éléments des secteurs des transports (compagnies aériennes p.ex.) et des télécommunications sont en voie de privatisation.

les prix, les taux de change et d'intérêt sont pour ainsi dire gelés sur la base d'un pacte de stabilité entre le gouvernement, le secteur privé et les syndicats. Ce pacte a été conclu en décembre 1987, puis renouvelé par l'administration Salinas. Il expire le 31 juillet 1989 et la grande question que tout le monde se pose est celle de savoir ce qui se passera au Mexique après l'expiration du pacte de stabilité.

Cette question est importante car le coût social et politique de la politique mexicaine de stabilisation économique et d'ajustement structurel a été plus élevé qu'on ne le percevait hors du Mexique. S'il n'y a pas eu d'émeutes sanglantes comme au Venezuela, le parti au pouvoir depuis des décennies (le pri) a failli tomber lors des élections présidentielles de juillet dernier. En dépit d'un bon départ du président Salinas, le Mexique n'est pas à l'abri de sérieuses secousses politiques. Les Américains le savent. Le plan Brady et différentes actions spéciales en faveur du Mexique en sont la conséquence.

Le sort que connaîtra la dette mexicaine au cours de ces prochains mois est un facteur clef de l'évolution du Mexique après l'expiration du pacte de stabilité. Le président Salinas nous a affirmé que l'économie mexicaine ne pouvait tout simplement pas croître et se développer tant que son pays continuerait à transférer chaque année six pour cent de son produit national brut à l'étranger sous forme de service de la dette. La négociation sur la dette mexicaine a pour but, nous a dit le président, de réduire ce service à deux pour cent du pnb.

Si d'ici l'automne -et c'est un grand si-, le Mexique parvient à amorcer une réduction de sa dette et du service de sa dette sur une base durable, un redémarrage de la croissance économique et des investissements au Mexique me paraît non seulement possible, mais assez probable. Je fonde cette impression sur quatre facteurs surtout:

- l'extraordinaire détermination, compétence et dynamisme du président Salinas (41 ans) et de ses ministres économiques, tous plus jeunes que lui. Ils tiennent tous le même langage précis et cohérent. Les représentants du secteur privé mexicain, qui traditionnellement se méfient de leur gouvernement et qui nous ont dit craindre quelque peu la concurrence que leur impose l'administration Salinas en ouvrant le marché mexicain, sont impressionnés par leur nouveau président et son équipe.
- contrairement au Venezuela, le Mexique semble avoir surmonté sa dépendance exagérée du pétrole. Il dispose d'un appareil de production industrielle déjà relativement développé et surtout développable. Nous en avons vu de très impressionnants exemples à Monterrey. Le principal point faible reste l'agriculture. Le Mexique demeurera pour les années à venir un importateur de produits alimentaires.

- l'extraordinaire potentiel démographique d'un pays presque entièrement alphabétisé: la croissance démographique du Mexique (aujourd'hui plus de 80 millions d'habitants) est considérée à long terme par tous nos interlocuteurs comme une force économique et non une faiblesse.
- la proximité des états-unis qui considèrent la stabilité du Mexique comme essentielle pour leur sécurité, c'est là un énorme atout économique pour le Mexique (échanges commerciaux, crédits, etc.).

##### 5) d e t t e

parmi les sujets approfondis, celui de la dette figurait en bonne place. l'accord conclu avec le fmi, reprenant tel quel le programme économique du président salinas, fournit une bonne base de départ pour les négociations qui viennent de commencer avec les banques et qui auront lieu au club de paris. les négociations promettent néanmoins d'être extraordinairement difficiles au vu des ambitions du président mexicain. celui-ci et ses ministres parlent d'une réduction de la dette -via l'approche du menu et d'opérations de rachat et de garanties du fmi et de la banque mondiale- allant jusqu'à 40 0/0. les mexicains désirent par ailleurs aboutir à de premiers résultats d'ici fin juillet, date de l'expiration du pacte de stabilité. il s'agit en effet d'éviter en juin et en juillet une spéculation sur le peso qui pourrait compromettre l'acquis du programme présidentiel. certains nous ont parlé d'une solution transitoire, au cas (probable) où les choses avanceraient moins vite. les mexicains pourraient par exemple demander aux banques d'accepter une suspension des paiements d'intérêt jusqu'à la fin des négociations. le Mexique va également demander de l'argent 'frais' aux banques, en complément des crédits du fmi, de la bid et de la bid, de même qu'à certains gouvernements. le Japon est prêt à aider et le Mexique espère, selon le gouverneur de la banque centrale, que les gouvernements européens finiront par en faire de même (y compris la Suisse).

une chose qui nous a beaucoup frappés est l'ampleur de la dette interne de 60 milliards de dollars, qui en raison des taux d'intérêt réels astronomiques (30 0/0), pèse presque encore plus lourdement sur les finances de l'état que la dette externe. c'est une des raisons principales pour lesquelles le gouvernement salinas désire rapidement restaurer la confiance internationale dans l'économie mexicaine, de manière à pouvoir progressivement dégeler les taux d'intérêt sans causer une fuite massive des capitaux et sans compromettre le financement extérieur à court terme du déficit courant mexicain.

## 6) i n v e s t i s s e m e n t s :

nous avons longuement aborde avec nos interlocuteurs le probleme de l'investissement etranger. le gouvernement mexicain nous a assure que d'ici quelques semaines les regles sur l'investissement etranger allaient etre precisees dans le sens d'une liberalisation, voire meme d'une promotion de ces investissements. les societes etrangeres pourront egalement participer au programme de privatisation d'entreprises publiques. c'est cet aspect que nos conversations qui concretement a ete le plus positif.

## 7) g a t t :

nos interlocuteurs -y compris le president et le ministre du commerce- m'ont confirme l'intention du mexique de jouer un role constructif dans l'uruguay round. ils desirent surtout se voir accrediter dans la negociation les enormes reductions de barrieres tarifaires entreprises ces deux dernieres annees. ils ont par ailleurs montre de l'interet pour une formule d'harmonisation tarifaire. ils ont, enfin, reconnu que dans la lutte pour des regles plus sures, le mexique et la suisse, tous deux fortement dependants de grandes puissances commerciales voisines, etaient des allies.

## 8) p r o b l e m e s b i l a t e r a u x

dans deux domaines, des progres du moins verbaux ont pu etre enregistres: celui de la protection de la propriete intellectuelle ou le ministre du commerce a fait preuve d'une attitude etonnement ouverte et celui de la double imposition. le vice-ministre des finances m'a declare etre dispose a ouvrir des negociations avec la suisse sur un accord de double imposition. sur ces deux themes, l'ambassadeur ramseyer et ses collaborateurs vont assurer le 'follow up'.

## 9) c o n c l u s i o n :

les problemes du mexique restent gigantesques: l'infrastructure insuffisante pour une population croissante et une corruption latente n'en sont que deux parmi beaucoup d'autres. toujours est-il que le mexique a aujourd'hui le meilleur gouvernement qu'il a eu depuis tres longtemps, un gouvernement a premiere vue non corrompu, que ce gouvernement coopere habilement avec le secteur prive et les syndicats et que sous reserve d'une solution progressive du probleme lancinant de la dette, le mexique a une chance raisonnable de retrouver le chemin de la croissance.

- 6 -

L'accueil reserve a la delegation suisse par les autorites mexicaines et aussi par la presse mexicaine a ete tres chaleureux. Le 'goodwill' cree devrait profiter dans les mois a venir aux entreprises suisses au Mexique et a la cooperation intergouvernementale entre nos deux pays. Il est essentiel que cette visite soit suivie d'un approfondissement du dialogue a tous les echelons. L'excellent esprit qui a regne tout au long du voyage au sein de la delegation suisse, l'experience positive vecue sur place et aussi l'enorme contribution et l'engagement personnels de l'ambassadeur Ramseyer sont de bon augure pour l'intensification du dialogue entre la Suisse et le Mexique. Il est a cet egard tout particulierement heureux que le conseiller federal Felber sera au Mexique en octobre a l'occasion de la conference regionale des ambassadeurs et que le president Salinas nous a dit esperer participer en janvier prochain au symposium de Davos, je lui ai bien entendu exprime l'espoir qu'il pourrait a cette occasion etre recu a Berne.

D. de Pury, Ambassadeur."