

DIVISION POLITIQUE I  
p.B.75.77.-LJH/QM

Berne, le 22 juin 1990

### Note de dossier

## Elaboration d'une stratégie suisse pour les programmes/projets de formation dans le domaine de la gestion/management dans les pays d'Europe de l'Est (Participants en annexe 1), Neuchâtel, le 18.06,90

### Introduction

1. La réunion avait pour but de définir avec les institutions universitaires (Université de Neuchâtel, Haute école de Saint-Gall, Poly de Zurich) ainsi qu'avec certains "sous-traitants" identifiés (Groupement PME-UNI, Gottlieb Duttweiler Institut) une stratégie suisse pour les programmes de formation en gestion dans certains pays de l'Est (Hongrie, Tchécoslovaquie et Pologne).
2. L'essentiel des discussions se fit sous la forme de "brain storming", géré par M. Canonica, Coordinateur pour l'Europe de l'Est à la DOI. Assez étrange pour un familier des réunions de l'Administration fédérale, le procédé s'est révélé adéquat: après avoir entendu un exposé très clair du contexte général, les participants ont pu exprimer leurs problèmes, vues et opinions qui ont ensuite été analysées par le groupe. Assez aisément, le groupe est parvenu à déterminer les objectifs du projet de formation ainsi que les rôles respectifs de chaque partenaire.
3. Principaux résultats
  - 3.1. La DOI utilise l'Université de Neuchâtel, le Poly de Zurich et la Haute école de Saint-Gall comme centres de coordination pour ses programmes. L'objectif général de ces programmes est l'amélioration du niveau moyen de gestion des entreprises locales.

3.2. Dans ce cadre, le séminaire a identifié deux axes principaux d'action des centres de coordination:

- favoriser le "rattrappage" de formation des cadres actuels (acquisition de notions de base),
- "assurer la relève" (adaptation des systèmes de formation aux nouvelles qualifications requises).

Les centres de coordination adapteront leurs interventions aux besoins spécifiques exprimés par leurs partenaires. Le séminaire a insisté sur la nécessité d'**éviter toute action ponctuelle** et d'associer très étroitement les bénéficiaires à la définition des programmes.

3.3. Avant de traiter les deux points susmentionnés en détail, le séminaire a longuement discuté du cadre institutionnel dans lequel les actions suisses se dérouleront. Il a conclu que les centres de coordination se borneront à entretenir des contacts étroits avec les Etats bénéficiaires pour connaître leurs priorités et stratégies.

Il ressort toutefois de ces discussions qu'une action "d'assistance-conseil à l'Etat pour l'élaboration de politiques et de lignes directrices" pourrait s'avérer très utile, voire nécessaire pour aider les Etats concernés à fixer leurs priorités et stratégies de formation. Les institutions universitaires ont clairement admis que tel n'était pas leur rôle, et que cette tâche de "**policy dialogue**" devait être assumée à un autre niveau.

4. L'Université de Neuchâtel semble particulièrement avancée dans l'élaboration de son programme avec la Hongrie. La HSG en est à ses premiers pas d'un projet de coopération avec les Universités de Prague et Bratislava. Le Poly de Zurich n'a pas encore entrepris de contacts avec la Pologne.

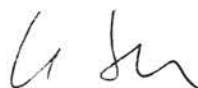
## 5. Suivi

5.1. Sur la base des discussions du séminaire, les centres de coordination identifieront des projets/programmes qui, une fois élaborés, seront soumis à la DOI pour approbation (en juillet).

5.2. Coordination: chaque rapport de fin de mission ainsi que des documents de politique opérationnelle seront distribués par la DOI aux Universités membres. L'Administration fédérale (OFAEE, OFIAMT, DFAE) en recevra copie. De brèves réunions pourront être convoquées par la DOI de cas en cas.

5.3. Intendance

- La DOI produira d'ici à la fin du mois un document sur la "Structure et l'organigramme" du programme, qui sera distribué à tous les participants.
- Les contrats DOI-HSG et DOI-Poly seront négociés sur la base de l'accord DOI-NE, déjà conclu.
- Les contacts entre Unis et sous-contractants (G. Duttweiler Institut, PME-UNI, SIU, etc.) seront approfondis et formalisés dès que possible.



J.-H. Lebet







EIDGENÖSSISCHES DEPARTEMENT  
FÜR AUSWÄRTIGE ANGELEGENHEITEN  
DÉPARTEMENT FÉDÉRAL DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

|                                     |                        |
|-------------------------------------|------------------------|
| Bundesamt für Aussenwirtschaft      |                        |
| No.                                 | <i>Int 811.5. allg</i> |
| EE                                  |                        |
| R                                   | - 2. JULI 1990         |
| <i>Al - [unclear] [unclear] 9/9</i> |                        |
| Kopie an                            |                        |

DFAE: - DDA

DFEP/OFAEE: - Service pays  
d'Europe centrale  
et de l'Est

Ihr Zeichen  
Votre référence

Ihre Nachricht vom  
Votre communication du

Unser Zeichen  
Notre référence

Datum  
Date

p.B.75.77. - LJH/QM 22.06.1990

Gegenstand:

Objet:

Séminaire sur l'élaboration d'une stratégie suisse pour  
les programmes de formation en matière de gestion dans  
les pays d'Europe de l'Est

Je vous prie de trouver en annexe une note de dossier sur le séminaire susmentionné qui a eu lieu le 18 juin 1990 à Neuchâtel.

DIVISION POLITIQUE I

e.r.

D. Woker

Copie (avec annexe) : - SIN - GWB - WOK - FRI - CAN - LJH