



Genève, le 14 juin 1993

Madame  
Ruth Dreifuss  
Conseillère fédérale  
Palais fédéral  
3003 Berne

Direktor B. L.

FILT!

**Croix-Verte internationale (ci-après, CVI)**  
**Croix-Verte de l'environnement - Fondation Suisse (ci-après, CVE)**

Madame la Conseillère fédérale,  
Chère Madame,

Permettez-moi en tout premier lieu de vous remercier de votre lettre du 20 avril dernier. Cette réponse tardive, vous voudrez bien accepter mes excuses à cet endroit, est principalement due aux événements de ces dernières semaines qui ne m'autorisent que maintenant à répondre objectivement à vos questions.

En effet, les deux initiatives de la Croix-Verte ont finalement fusionné, comme vous l'avez selon toute vraisemblance, appris. La CVE, fondée en décembre dernier en Suisse continuera toutefois à exister en tant que branche nationale, comptant actuellement les branches suisse et française. Le texte définitif des accords de fusion est repris dans les statuts de la nouvelle organisation "Croix-Verte internationale" que je joins à la présente (annexe 1). Ces statuts ont été adoptés lors de la première réunion du Conseil de fondation à Kyoto le 20 avril 1993 sous la direction de son Président, M. Mikhaïl Gorbatchev. Je joins également une liste des membres de cette Fondation (annexe 2). Comme vous pouvez le constater, le Comité regroupe des personnalités du plus haut niveau des secteurs politiques, environnementaux, économiques, des arts, du monde spirituel et des sciences.

La délégation suisse a obtenu de bons résultats dans les négociations de fusion, le siège du Directeur exécutif et le Centre opérationnel étant fixés à Genève, le siège pour la promotion du changement des valeurs, à La Haye. Le Directeur exécutif élu à Kyoto est M. Roland Wiederkehr, Conseiller national suisse. Trois autres membres du Conseil de fondation sont suisses, soit M. René Felber, ancien Président de la Confédération, M. Andreas Reinhart, Président de Volkart Brothers Holding Ltd, à Winterthur et moi-même.

./.



La CVE se réjouit de cette fusion qui lui garantit une accélération de la mise en place tant de ses structures que de son réseau mondial. A souligner ici que la philosophie de la CVE a été reprise dans les statuts de la Croix-Verte internationale. Les principaux axes d'activités de cette dernière sont :

- faciliter la prévention et les mesures d'urgence pour une intervention rapide en cas d'accidents environnementaux;
- promouvoir la nécessité d'un changement de valeurs;
- développer une loi écologique, pareille à la Convention de Genève dans le domaine humanitaire.

Pour clarifier encore ces champs d'activités, je joins copie du discours de M. Mikhaïl Gorbatchev (annexe 3) tenu à Kyoto et une note à ce sujet émanant du Directeur exécutif, M. Roland Wiederkehr (annexe 4).

Comme promis, vous trouverez sous ce pli le **plan de travail** pour la première année (annexe 5) et le **budget** (annexe 6), ces deux documents ont été adoptés à l'unanimité à Kyoto.

Ce budget ne couvre que les coûts de base auxquels nous n'incluons pas seulement les coûts administratifs, mais également les coûts de la mise sur pied du réseau mondial d'alarme et de leurs moyens de télécommunication dans les différents pays. De plus, les premières dépenses dans le domaine des publications et des premiers groupes de travail concernant les recherches scientifiques y sont comprises. Ces groupes traiteront des divers problèmes ressortant des thèmes suivants :

- production et consommation raisonnables de l'énergie, traitement des déchets !
- dégradation de la nature
- conflits résultant de la destruction de l'environnement
- développement d'une loi écologique

Les plans d'intervention de la Croix-Verte internationale dépasseront cependant de loin ce budget de base. C'est pour cette raison que nous avons l'intention de créer des "Trustfunds" liés à l'une ou l'autre des activités. Ainsi, la création des fonds cités ci-après est prévue, à savoir :

- *Revolving fund* : afin de couvrir les premiers coûts d'une expertise sur le terrain d'une catastrophe
- *Operational fund* : pour faciliter les travaux de prévention de toute catastrophe écologique
- *Research fund* : servant à élaborer des études dans les 4 domaines traités par les groupes de travail mentionnés ci-dessus, y compris la recherche de synergies entre les différents auteurs d'études déjà existantes
- *Value change fund* : pour développer des campagnes d'information autour de la nécessité d'un changement fondamental de valeurs, campagnes visant un public ciblé issu des divers représentants de notre Conseil de fondation

- *Media network fund* : afin de promouvoir la diffusion de l'information environnementale avec tous les moyens des médias audiovisuels
- *Education fund* : dans le but de promouvoir l'éducation environnementale, là aussi en recherchant des synergies avec les partenaires travaillant déjà dans ce domaine.

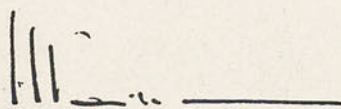
Tous ces fonds devraient être utilisés en règle générale dans les pays non-OCDE, c'est-à-dire, là où la recherche de synergies est encore fortement nécessaire. Un soutien financier pourra, bien entendu, être lié à l'utilisation spécifique dans un de ces fonds.

En ce qui relève des relations avec l'ONU, la Croix-Verte internationale a pris note de la décision du Conseil d'administration du PNUE sur le Centre d'assistance environnementale d'urgence. La nécessité de coopérer avec tous les organismes actifs dans ce domaine, à l'intérieur ainsi qu'à l'extérieur de l'ONU, a été soulignée par le Conseil d'administration. Vu les nombreux partenaires potentiels de la CVI au sein du système onusien, cette dernière définit sa relation avec l'ONU d'une manière quelque peu différente comparativement à la Croix-Verte de l'environnement. En effet, nous ne recherchons plus une "fusion de fait" avec ~~FUNCUEA~~ mais la CVI reste bien évidemment intéressée à coopérer étroitement avec chaque partenaire potentiel au système des Nations Unies dans le domaine de l'environnement et du développement.

C'est dans cet esprit et sur la base de ces récentes données que la Croix-Verte internationale renouvelle sa requête pour un soutien financier substantiel sollicité à l'époque pour la Croix-Verte de l'environnement. A ce propos, je soulignerai encore que jusqu'à maintenant, seule l'économie (secteur privé) a soutenu la CVE pour un montant de quelque 1.4 mio de francs, sans oublier l'appui très substantiel du Conseil d'Etat de la République et Canton de Genève qui a mis des locaux à disposition de notre institution. Ces derniers s'avèrent d'ailleurs fort bien situés, à proximité immédiate de l'Académie de l'Environnement.

Ceci dit, je tiens finalement à mettre en évidence que la décision d'un soutien de la Confédération apporterait la preuve tangible et nécessaire pour appuyer la ferme volonté de maintenir le siège de la direction et du centre opérationnel à Genève. Il y a là, à mon avis, un enjeu de poids. L'équipe de la CVI et moi-même vous exprimons d'ores et déjà notre reconnaissance pour l'accueil que vous ferez à la présente demande. Nous nous tenons à votre entière disposition pour toute information complémentaire.

Avec mes remerciements anticipés et dans l'espoir de vous rencontrer lors de la visite du Président Gorbatchev à Genève, je vous prie d'accepter mes respectueux hommages et de croire, Madame la Conseillère fédérale, chère Madame, à l'expression de ma très haute considération.



Jean-Claude Veillon  
Président de la Fondation  
"Croix-Verte de l'environnement"

## Draft Budget International Green Cross

May 1993 - April 1994

### Expenditure

US \$ (in 1'000)

	Structural Change Unit	Operational Response Unit	General Infrastructure Unit
--	---------------------------	------------------------------	--------------------------------

#### Administrative Budget

Delegated Board Members			20
-------------------------	--	--	----

#### Staff:

- Core posts	340	340	110
- Project posts	0	0	0
- Auxiliary	5	5	0

Consultants/Legal advice/Audit	0	0	50
--------------------------------	---	---	----

#### Offices

- Premises	26	0	20
- Parking	10	0	0
- Utilities/maintenance	5	5	2
- Electricity/Heating	2	2	1

Furniture/Fixtures/Equipment	7	7	2
------------------------------	---	---	---

#### Computer equipment

- Software	5	5	1
- Hardware	24	34	6

#### Communications

- Telephone/Fax/Posting	60	60	30
- Printing material	5	5	1

Travel	75	75	200
--------	----	----	-----

#### Meetings

- Executive Committee	0	0	60
- Board	0	0	100

<b>Subtotal</b>	<b>564</b>	<b>538</b>	<b>603</b>
-----------------	------------	------------	------------

(1. Staff (average): professional 80; service 60

2. PC (with modems): 4, printer: 2; copy machine: 2; fax: 2).

## Draft Budget International Green Cross

May 1993 - April 1994

### Expenditure

US \$ (in 1'000)	Structural Change Unit	Operational Response Unit	General Infrastructure Unit
<b>Program Budget</b>			
Program champions	40	10	0
Staff:			
- Program managers	80	0	0
- Auxiliar	20	0	0
Consultants / Experts	60	0	0
Training / simulations	0	90	0
Computer equipment	12	15	0
Communications	6	10	0
Travel	0	80	0
Meetings			
- Task forces	60	0	3
- Expert pool	0	50	0
Media work	0	0	35
Fundraising			
- Promotion products	0	0	0
- Events	0	0	400
Publications			
- Brochures/Leaflets	125	0	0
- Back-ground reports	0	0	0
- Scientific documents	0	0	0
<b>Subtotal Program Budget</b>	<b>403</b>	<b>255</b>	<b>438</b>
<b>Subtotal Administration Budget</b>	<b>564</b>	<b>538</b>	<b>603</b>
Miscellaneous	48	40	52
<b>TOTAL</b>	<b>1'015</b>	<b>833</b>	<b>1'093</b>
<b><u>TOTAL OVERALL</u></b>			<b><u>2'941</u></b>

## Draft Budget International Green Cross

May 1993 - April 1994

### Income

US \$ (in 1'000)

1. 4 Fundraising events with president	1'600
2. Private sector	500
3. Business sector	1'200
4. Governments	2'000
5. Monarch's committee	?
	<hr/>
Total	5'300
	<hr/>

ad 1) in Netherlands, France, Switzerland, middle east

ad 2) mainly in Japan, France, Switzerland, Netherlands

ad 3) mainly in Japan, USA, Canada, Germany (in NL,F,CH included in fundraising events)

The effective amount of the income is difficult to judge. In any case, it will be avoided to use a net proceed for increasing immediately the administrative budget. Either the program budget should be increased or the stockage of funds like mentioned below should be initiated:

- Revolving fund for the first costs of a relief operation
- Research fund for specific programs
- Fund for project management
- Other specific funds

In any case, much will depend on how the first fundraising campaigns succeed (snow-ball effect). Moreover, specific, branch-orientated campaigns can be launched, like:

- banking sector
- insurance sector
- tourist agency sector, etc.

## INTERNATIONAL GREEN CROSS

### WORK PLAN 1993 / 1994

#### Draft

#### Contents:

1. Preliminary remarks
2. Timetables
3. Possible projects
4. Partners

#### 1. Preliminary remarks

As foreseen in the McKinsey report, "during its initial developing phase, IGC must make careful choices within the vast range of potential activities where it might be fruitfully involved".

The action in the first months has to be undertaken on three levels:

A. Laying foundations for IGC institutions building: the technical install of the two offices in The Hague and Geneva, staff appointments, fundraising campaigns and affiliation building belong to this level as well as the beginning of get-in-touch with potential national organizations and even local chapters.

B. Developing action programs for value and policy change: the construction of task forces dealing with four target programs for IGC belongs to this level. The four programs concerned are:

- developing ecological law
- promoting wise production and use of energy
- combating environmental degradation
- promoting reasonable waste management (could be added to the proposals of the McKinsey report, p. 3-3)

C. Building capabilities for disaster mitigation: the building up of data-banks and expert pools in the field of emergency response, construction of a 24-hour hotline as well as the establishment of relationships with potential providers of relief equipment belongs to this level.

Work Plan International Green Cross2.1. Timetable

Topic: IGC Institution building

*General Infrastructure Unit*

- 
- May 93 - Technical install of the two offices in The Hague and Geneva.  
 - Affiliations: - Environmental minister's conference Lucerne  
                   - UNEP Governing Council Nairobi  
 - Visit President to Netherlands and France: fundraising  
 - eventually first provisional staff appointments  
 - Start dialogue with business sector
- 
- June 93 - Develop internal communication system (between two offices-board members)  
 - Visit president to Switzerland: fundraising  
 - Start dialogue with potential national organizations (3-5 countries)  
 - Intensification affiliations UN bodies, World Bank, GEF
- 
- July 93 - Definite staff appointments  
 - Intensification dialogue with potential NGO partners
- 
- August 93
- 
- Sept 93 - Affiliations: UN General assembly  
 - Executive Committee meeting
- 
- Oct 93 - Start to sign agreements with national organizations  
 - Visit president to third countries (middle east?): fundraising
- 
- Nov 93 - Executive Committee meeting
- 
- Jan 94 - Board meeting
- 
- Jan 94 - Further development of the infrastructure, the two offices and the affiliations  
 May 94 - Further fundraising campaigns
- 
- May 94 - First general assembly
-



## Work Plan International Green Cross

### 2.2. Timetable

#### **Topic: Developing action programs for value and policy change**

- 
- May 93 - Assignment of program champions (out of Executive committee) to the programs decided on in Kyoto:
- Ecological law
  - Wise production and use of energy
  - Environmental degradation
  - Reasonable waste management
  - Composition of task forces
- 
- June 93 - Appointment of program managers
- 
- June 93 - Initial study period of each task force to develop a proposal for an action program  
Dec 93
- 
- Jan 94 - Review proposals by Board
- Choice of one or two major campaigns in each action program for immediate development
- 
- Jan 94 - Development of detailed action plans for each selected campaign
- May 94 - Finalizing of written and media and programme materials
- Communication of campaigns to key leaders in IGC and affiliated networks
  - Implementation of first projects
- 
- May 94 - General assembly
-

## Work Plan International Green Cross

### 2.3. Timetable

#### **Topic: Building capabilities for disaster mitigation**

- 
- May 93    - Definition of computer network for data-banks  
 - Contacts to possible partners for the expert pool (in both private and intergovernmental sector)  
 - Contacts to governments concerning access on the spot
- 
- June 93    - Harmonization of different data-bank systems  
 - Setting up of "model contracts" for the expert pool  
 - Definition of 24-hours-hotline
- 
- July 93    - Start signing contracts with experts  
 - Start signing contracts with governments  
 - Start signing contracts with partners on the data-banks (in both private and intergovernmental sector)
- 
- August 93 - - Development simulation programs
- 
- Sept 93    - Running of 1-3 simulation programs
- 
- Oct 93    - Establish final and credible readiness for first interventions
- 
- Oct 93 -    - Improvement of expert network, contract system  
 Dec 93
- 
- Jan 94    - Report to the Board
- 
- Jan 94 -    - Continuation of work, including recommendations of the board  
 May 94
- 
- May 94    - General assembly
-

### 3. Possible projects

The following list is meant as a basis for discussions about projects, where IGC can either contribute to the implementation or prove its pivot capacities.

#### Energy / Electricity Generation

##### **Generation of energy**

Hydro: Narmada dam, India

Hydro: Bio Bio dam system, Chile

Hydro: Yangtse dam system, China

Oil: environmental consequences of oil producing in Nigeria

Gas: ecological damage induced by the deposit of natural gas, Indonesia, Aceh (Northern Sumatra)

coal

Uranium

##### **Transport**

Tankers: the recent accidents in Alaska, Scotland, Asia

Pipelines: the loss by leakage, unauthorized tapping, inadequate compressor stations

##### **Power Plants**

Nuclear power plants in Eastern Europe

NPP with large safety deficiencies: NPP Jaslovske Bohunice in Slovakia

Disposal of burn-out fuel

Improvement of conventional electricity generation

Increase of availability

Reduction of grid losses

Load dispatching

Improvement of thermal power plants

Conversion of nuclear power plants into thermal power plants

Better exploitation of hydro power plants

## Energy / District heating in Eastern Europe

Increase of effectiveness, reduction of losses

Rotten systems, lack of insulation, water leakage

## Mining

The Rössing-Mine, Rio Tinto Zinc in Namibia

Mount Nimba: iron ore mine in Guinea

Danube river: highly toxic waste in Montenegro

Nickel mining in New Caledonia/Kanaky

## Waste disposal

Export of toxic waste to africa

The dying Aral Lake

Inadequate disposal of ordinary waste: Smokey Mountain in Manila

## Deposit of weapons

46 missiles SAM-2: in a state fo advanced corrosion in Soamalia

## Projects proposed by IGC Moscow

### A. Short-term

- Production of sorbents - activated carbons
- Preventive measures against long-term health effects induced by Chernobyl accident exposures
- Biogenic Wastes

### B. Mid-term

- Restoration of the ozone - layer
- Forestfire quick reaction forces

## 4. Partners

IGC considers itself as pivot open to everybody. However, there are (in the intergovernmental, non-governmental and in the business sector) possible partners that might be defined already now.

### 4.1. UN - System:

- UNEP (UNCUEA)
- DHA (UNDRO)
- UNDP
- APPEL
- UNSCEAR (UN Science Comm. on the Effect of Atomic radiation)
- IMO (International Maritime Organization)
- WHO (World Health Organization)
- WMO (World Meteorological Organization)
- UNHCR

### 4.2. Other intergovernmental partners:

- World Bank, IMF
- GEF
- Regional intergovernmental organizations:
  - EC
  - Council of Europe
  - ASEAN
  - OECD
  - OAS
  - OAU
- National Disaster Relief Units

### 4.3 Other NGO-partners:

- International Red Cross movement
- IUCN
- WWF
- IIED
- Nature Conservancy
- GAP (Global Action Plan)
- Non-governmental disaster relief organizations

In general, IGC is open to every partner, at every level, independently from its size and its global significance.

### 4.4. Business sector:

- ICC (WICE): International Chamber of Commerce
- WEC: World Environment Center
- BSCD: Business Council for Sustainable Development
- Service clubs
- Other, regional business associations
- Other associations, specifically linked to an economical branch